



UNAIDS/PCB(26)/10.9
25 mai 2010

**26^{ème} réunion du Conseil de Coordination du Programme
de l'ONUSIDA
Genève, Suisse
22-24 juin 2010**

**Suivi de la Deuxième évaluation indépendante :
Enoncé de mission de l'ONUSIDA**

Documents complémentaires pour ce point : *aucun*

Action requise lors de cette réunion – le Conseil de Coordination du Programme est invité à :

Avaliser les nouveaux énoncés de la vision et de la mission tels que proposés dans la mesure où ils reflètent un large consensus au sein du Programme commun et parmi ses partenaires et groupes constitutifs.

Incidences en termes de coûts des décisions : *aucune*

INTRODUCTION

1. Lors de sa 25^{ème} réunion de décembre 2010, le Conseil de Coordination du Programme a demandé à l'ONUSIDA de mettre en œuvre, entre autres choses, la Recommandation Un de la Deuxième évaluation indépendante de l'ONUSIDA telle que mentionnée ci-dessous :

élaborer un nouvel énoncé de mission incluant des objectifs mesurables et fixés dans le temps soutenus par un nouveau plan stratégique qui renforce l'ONUSIDA dans son rôle politique et sa mission de plaidoyer, et qui clarifie la manière dont le Programme commun se positionnera pour recentrer l'appui au niveau régional et à l'échelon des pays afin de tenir compte du contexte épidémique et des besoins des pays.

2. Comme indiqué dans le document 'Réponse de l'ONUSIDA au Rapport de la Deuxième évaluation indépendante de l'ONUSIDA' présenté lors de la 25^{ème} réunion du Conseil de Coordination du Programme :
 - a. Etant donné l'évolution constante des problèmes posés par la riposte au sida, l'ONUSIDA convient qu'il serait utile d'actualiser son énoncé de mission en l'accompagnant d'un nouveau plan stratégique.
 - b. L'énoncé de mission et le plan stratégique seront ancrés dans le mandat de l'ECOSOC et les objectifs de base, et ils développeront et s'inspireront des documents 'Une action conjointe en vue de résultats : Cadre de résultats de l'ONUSIDA 2009-2011' et 'Cadre stratégique 2007-2011 pour le soutien de l'ONUSIDA aux efforts des pays en vue de la réalisation de l'accès universel à la prévention, au traitement, aux soins et à l'appui en rapport avec le VIH'.
 - c. L'énoncé de mission sera élaboré grâce à un processus de consultation impliquant les gouvernements, la société civile et d'autres partenaires. Ce processus contribuera à garantir que l'énoncé de mission actualisé tient compte du rôle de l'ONUSIDA dans le contexte d'une riposte mondiale en évolution, des priorités des pays et de la diversité des épidémies, de l'importance des approches multisectorielles, et de l'accélération des efforts de prévention en parallèle avec le traitement, les soins et l'appui.
 - d. L'énoncé de la vision et l'énoncé de la mission orienteront l'élaboration du Plan stratégique de l'ONUSIDA pour 2011-2015 qui sera présenté lors de la 27^{ème} réunion du Conseil de Coordination du Programme.

PROCESSUS D'ELABORATION DES ENONCES DE LA VISION ET DE LA MISSION DE L'ONUSIDA

3. Afin de fournir un contexte et des orientations pour le nouvel énoncé de mission et le nouveau plan stratégique, l'ONUSIDA a également élaboré un énoncé de vision. Ce dernier est généralement considéré comme une déclaration très brève fournissant une vision large et ambitieuse de l'avenir que l'on cherche à créer.

4. Le nouvel énoncé de vision et l'énoncé de mission actualisé ont été formulés à la suite de consultations internes et externes très larges, mises en œuvre par le biais des mécanismes suivants :
- a. Avant la « Consultation multi-parties prenantes sur la mise en œuvre de la Deuxième évaluation indépendante », des consultations informelles ont été organisées sur les énoncés de vision et de mission ainsi que sur le plan stratégique auprès d'environ 30 membres du personnel du Secrétariat de l'ONUSIDA basés au niveau mondial et à l'échelon des pays, et de chaque coordonnateur mondial et/ou point focal des coparrainants.
 - b. La « Consultation multi-parties prenantes sur la mise en œuvre de la Deuxième évaluation indépendante » qui s'est déroulée à Bangkok du 27 au 29 mars a réuni plus de 100 délégués des parties prenantes représentatives de l'ensemble des principaux groupes constitutifs de l'ONUSIDA. Pour faciliter la Consultation, les organisateurs ont privilégié un processus participatif et pluriel. S'appuyant sur un document de référence qui présentait les caractéristiques d'énoncés de vision et de mission efficaces, toutes les personnes présentes ont participé au recensement et à l'élaboration des composantes des énoncés. La Consultation a permis d'établir des orientations significatives et des contenus pour rédiger les deux énoncés. Concernant l'énoncé de vision, tout le monde s'est accordé à reconnaître qu'il devait reposer sur trois éléments :
 - i. Fin des nouvelles infections à VIH
 - ii. Accès au traitement pour toutes les personnes vivant avec le VIH qui en ont besoin, et
 - iii. Respects des droits humains.

Il y a également eu un consensus général autour du fait que bien que l'énoncé de mission actuel demeure pertinent, des éléments supplémentaires devraient le compléter, notamment :

- i. S'engager en faveur de la réalisation de l'accès universel en insistant fortement sur la protection et la promotion des droits humains, en particulier des populations clés affectées.
- ii. Mettre l'accent sur la fourniture d'un appui au leadership national et à des ripostes pérennes que les pays se sont appropriées par le biais (a) de partenariats à l'échelon des pays, (b) d'un plaidoyer en faveur de mesures soutenant des ripostes éclairées par le concret, respectueuses des droits de la personne, présentant un bon rapport coût-efficacité, adaptées et qui luttent également contre la stigmatisation et la discrimination, et (c) du renforcement des institutions.
- iii. Privilégier le leadership, l'organisation, la négociation de responsabilités mutuelles, la mobilisation de ressources politiques, techniques et financières, et l'intégration en vue de résultats de santé et de développement plus larges au niveau mondial, au plan régional et à l'échelon des pays.
- iv. Reconnaître l'importance qu'il y a à faciliter une participation significative des communautés affectées à tous les niveaux de la riposte.

- v. Mettre l'accent sur la structure partenariale de l'ONUSIDA.
- c. Le message des énoncés de vision et de mission préparés à partir des résultats des consultations internes et externes a été testé auprès des professionnels concernés. Une enquête a été réalisée en ligne en anglais et en français. Le personnel de l'ONUSIDA, les ambassadeurs et points focaux auprès du Conseil de Coordination du Programme, les coordonnateurs mondiaux et certains autres membres du personnel des coparrainants ainsi que les représentants d'autres parties prenantes clés à la riposte mondiale ont tous été invités à participer à l'enquête. Sur 1 400 personnes environ invitées à répondre aux questions, quelque 338 ont effectivement participé. Deux personnes interrogées sur cinq se sont décrites comme représentatives d'un groupe de population affecté par l'épidémie de VIH et les sondés venaient en majorité des pays à revenu faible ou intermédiaire. Les réponses aux options ont été très massivement positives et plus de neuf personnes sur dix ont déclaré que les propositions d'énoncés décrivaient « bien » ou « très bien » la vision et la mission. Les réponses qualitatives ont renforcé la nécessité de préserver la brièveté, la simplicité et le caractère non bureaucratique des énoncés. Les parties prenantes souhaitaient que l'ONUSIDA adopte des énoncés de vision et de mission donnant l'image d'un Programme commun nouveau, dynamique et mobilisateur axé sur les résultats.
- d. Un Groupe de référence multi-parties prenantes largement composé des participants à la Consultation multi-parties prenantes sur la mise en œuvre de la Deuxième évaluation indépendante de Bangkok et représentatif de la composition du Conseil de Coordination du Programme a fourni des orientations techniques et des conseils destinés à l'ONUSIDA pour élaborer les énoncés de vision et de mission. Le Groupe de référence a validé massivement la proposition de texte final de l'énoncé de mission.
- e. Compte tenu des retours d'informations et des nouvelles discussions au sein du Groupe de référence, la formulation des énoncés de vision et de mission a été approuvée. Les énoncés expriment une vision nouvelle, simple et attractive pour décrire les aspirations à long terme de l'ONUSIDA et une mission concise qui expose la valeur ajoutée et le créneau spécifique du Programme commun.

PROPOSITION DE FORMULATION DU NOUVEL ENONCE DE VISION DE L'ONUSIDA

- 5. Compte tenu de l'évolution du contexte et des besoins de la riposte, l'énoncé de la vision de l'ONUSIDA a été rédigé comme suit :

Zéro discrimination. Zéro nouvelles infections à VIH. Zéro décès liés au sida.

- 6. Il convient d'insister sur le fait que cet énoncé est une vision et donc une perspective ambitieuse de l'avenir que nous voulons créer. La vision ne propose pas de nouvel objectif fixé dans le temps pour l'organisation de la riposte au sida. La composition et le contenu de cette vision sont directement représentatifs des intérêts de la majorité

des parties prenantes de l'ONUSIDA – elle est facile à retenir et concise, et reflète une nouvelle orientation du Programme commun axée sur les résultats plutôt que sur les processus.

PROPOSITION DE FORMULATION DU NOUVEL ENONCE DE MISSION DE L'ONUSIDA

7. A la suite de consultations internes et externes élargies, d'orientations et de l'approbation du Groupe de référence multi-parties prenantes, la formulation suivante a été proposée pour le nouvel énoncé de mission de l'ONUSIDA :

Partenariat innovant des Nations Unies, l'ONUSIDA conduit et mobilise le monde pour parvenir à un accès universel à la prévention, au traitement, aux soins et à l'appui en rapport avec le VIH.

L'ONUSIDA accomplit sa mission en :

Unissant les efforts des coparrainants de l'ONUSIDA, de la société civile, des gouvernements nationaux, du secteur privé, des institutions mondiales et des personnes vivant avec et les plus affectées par le VIH ;

S'exprimant haut et fort de manière solidaire avec les personnes les plus affectées par le VIH pour défendre la dignité humaine, les droits de la personne et l'égalité entre les sexes ;

Mobilisant des ressources politiques, techniques, scientifiques et financières, et en nous responsabilisant, nous et d'autres, pour obtenir des résultats ;

Donnant des moyens aux acteurs du changement grâce à des informations stratégiques et concrètes pour les influencer et s'assurer que les ressources sont allouées là où leur impact est le plus puissant, et

Soutenant un leadership national participatif pour des ripostes complètes et pérennes qui sont intégrées aux efforts nationaux en faveur de la santé et du développement dont elles font partie intégrante.

8. En conséquence, **le Conseil de Coordination du Programme est invité à avaliser les nouveaux énoncés de la vision et de la mission tels que proposés dans la mesure où ils reflètent un large consensus au sein du Programme commun et parmi ses partenaires et groupes constitutifs.**

[Fin de document]