



ONUSIDA
PROGRAMME COMMUN DES NATIONS UNIES SUR LE VIH/SIDA

HCR
UNICEF
PAM
PNUD
UNFPA
UNODC
OIT
UNESCO
OMS
BANQUE MONDIALE

UNAIDS/PCB(29)/11.17
9 décembre 2011

**29^{ème} réunion du Conseil de Coordination du
Programme de l'ONUSIDA
Genève, Suisse
13-15 décembre 2011**

Rapport du Directeur exécutif

I Nous sommes à la veille de l'année sans doute la plus décisive depuis l'apparition de l'épidémie de sida, il y a trente ans.

J'ai la conviction que nous assistons au début de la fin de cette épidémie :

- La révolution en matière de prévention produit des résultats spectaculaires.
- L'accès au traitement du VIH est très largement intensifié.
- Les États Membres des Nations Unies se sont engagés en faveur des cibles concrètes de la Déclaration politique sur le VIH/sida.
- D'Aarhus à Zanzibar, le monde entier s'approprie la vision de l'ONUSIDA, Objectif Zéro, et la transforme en objectifs pour les communautés locales ; de nombreux chefs d'État y font référence spécifiquement. Nous l'avons constaté lors de la Journée mondiale de lutte contre le sida 2011.
- Une génération sans sida est l'une des priorités de la politique du gouvernement des États-Unis.
- Des entités régionales comme l'Union africaine et l'ASEAN ainsi que le plan d'action pour l'ODD 6 en Europe orientale et en Asie centrale reprennent les engagements de la Réunion de haut niveau.

Les pays font d'énormes progrès en matière de VIH et de droits de l'homme :

- L'Arménie et Fidji ont levé les restrictions au voyage liées au VIH.
- Le Kenya s'est doté d'un tribunal de l'équité en matière de VIH tout à fait exemplaire.
- Le Royaume-Uni et les États-Unis tiendront compte de la situation des droits de l'homme dans leurs décisions en matière d'aide extérieure.

Un optimisme politique étayé par des avancées scientifiques concernant le VIH :

- Le traitement et l'association de mesures de prévention font baisser les taux de nouvelles infections, d'une façon particulièrement spectaculaire au Botswana, au Lesotho, en Namibie et au Zimbabwe.
- L'étude iPrEx a démontré que la prophylaxie pré-exposition était efficace à près de 90 % chez les hommes ayant des rapports sexuels avec des hommes.
- Des kits de test à un dollar sont disponibles pour le VIH et d'autres maladies.
- Les internautes ont été sollicités pour développer un modèle de la structure des protéines que le VIH doit répliquer, ce qui a permis d'obtenir en trois semaines les résultats que les méthodes de recherche conventionnelles s'efforçaient en vain de produire depuis des années.

II La riposte au sida change, le monde aussi.

Les anciennes approches sont obsolètes :

- Les médias sociaux et les technologies mobiles à large bande génèrent un nouvel élan politique.
- De nouvelles configurations géopolitiques se dessinent et les mouvements de contestation prennent de l'ampleur.
- Alors que l'Europe et les États-Unis sont aux prises avec une crise économique, l'Afrique tourne la page de la dépendance et s'affirme comme une future zone économique émergente.
- Les BRICS sont à l'origine d'innovations scientifiques et de nouveaux concepts pour une gouvernance mondiale.

- Le mouvement mondial Occupy attire l'attention sur l'injustice sociale et sur un statu quo intenable.

La dynamique traditionnelle donateur/bénéficiaire ne peut pas, et ne doit pas, être prolongée :

- Le Congrès international sur le sida en Asie et dans le Pacifique qui s'est tenu à Busan a marqué la fin de l'aide caritative et le début d'une nouvelle ère de développement durable.
- Le moment est venu d'adopter un nouveau paradigme de développement qui ne soit plus axé sur les ressources mais crée un programme viable au plan social.
- Il faut agir sur les déterminants sociaux de la santé dans le respect des droits de l'homme.

III Les valeurs de l'ONUSIDA dans un monde qui change : leadership politique, engagement stratégique et création d'alliances

S'appuyer sur la lutte contre le sida pour atteindre des objectifs plus larges en termes de santé et de développement :

- un engagement médiatisé avec l'alliance Pink Ribbon Red Ribbon ;
- une riposte au VIH jugée exemplaire par la Réunion de haut niveau des Nations Unies sur les maladies non transmissibles ;
- s'appuyer sur la lutte contre le sida pour agir sur les déterminants sociaux de la santé à Rio.

Le rôle majeur des BRICS dans la riposte mondiale au sida :

- L'OMS et l'ONUSIDA ont rassemblé les ministres de la santé des BRICS autour d'un nouveau programme de coopération Sud-Sud pour accélérer l'innovation technologique en matière de santé.
- L'ONUSIDA s'est engagé auprès de hauts dirigeants du gouvernement russe.
- À l'occasion du dixième anniversaire de la Déclaration de Doha, l'ONUSIDA et l'Inde se sont engagés à maintenir la disponibilité de médicaments génériques de qualité, et ont exhorté tous les pays à utiliser les flexibilités de l'Accord sur les ADPIC de façon plus systématique et stratégique.

Un élan sans précédent en faveur d'une génération sans sida :

- Un nombre croissant de chefs d'État, de Premières dames et d'acteurs du secteur privé se mobilisent afin de soutenir le Plan mondial pour éliminer les nouvelles infections à VIH chez les enfants et maintenir leurs mères en vie.

L'ONUSIDA fait émerger une nouvelle génération de leaders :

- CrowdOutAIDS optimise le potentiel des nouveaux médias sociaux pour solliciter les internautes sur la nouvelle stratégie de l'ONUSIDA sur le VIH et les jeunes, en ligne et en temps réel.

Les partenariats entre le secteur privé et la société civile se multiplient :

- Un partenariat de l'ONUSIDA avec la Standard Bank a permis à des milliers de personnes vivant au Nigeria, en Afrique du Sud et en Ouganda de bénéficier d'un dépistage du VIH à l'occasion de la Journée mondiale de lutte contre le sida.

- Sir Richard Branson, PDG du groupe Virgin, a participé à nos actions sur les médias sociaux en tweetant, pour que les milliers de personnes qui nous soutiennent se comptent demain en millions.
- Le partenariat de l'ONUSIDA avec l'agence de presse Chine nouvelle élargit la portée de nos annonces de service public au monde entier.
- L'ONUSIDA a rencontré des dirigeants religieux de nombreux pays qui usent de leur influence pour intensifier les services et promouvoir la justice sociale, les droits de l'homme et la dignité.

IV Après la Réunion de haut niveau, tout converge vers l'Objectif Zéro.

Nous savons que nous serons jugés et évalués sur notre capacité à mobiliser les États Membres des Nations Unies et nos partenaires pour atteindre les objectifs de la Réunion de haut niveau :

- Atteindre les objectifs de la Déclaration politique sur le VIH/sida passe par une riposte plus audacieuse, plus ciblée, responsable, et axée sur les résultats au niveau des pays.
- La responsabilité partagée est l'urgence la plus stratégique qui nous attend.
- Pour mettre un terme à l'épidémie, il est essentiel de déployer une stratégie viable au plan social.

La responsabilité partagée nécessite une prise en compte du nouvel équilibre des pouvoirs :

- L'Afrique du Sud consacre désormais chaque année plus de 1,2 milliard de dollars de ses propres ressources à la riposte nationale au sida.
- Les dirigeants africains ont demandé à l'ONUSIDA d'analyser l'efficacité des investissements dans la lutte contre le sida, des mécanismes de responsabilité et des cibles fixées pour le continent.
- Lors de la Conférence internationale sur le sida et les IST en Afrique, j'ai invité les dirigeants africains à faire preuve d'audace pour réduire la dépendance et élaborer un nouveau paradigme de développement.

J'appelle aussi les pays émergents à agir :

- Le développement économique de certains pays émergents n'améliore pas les conditions de vie ni la santé de la population de ces pays.

L'ONUSIDA et ses partenaires ont élaboré un nouveau Cadre d'investissement pour faciliter une utilisation plus ciblée et axée sur les résultats des ressources limitées :

- Nous transformer signifie recentrer les investissements pour lutter contre le VIH, la tuberculose et adopter une approche intégrée en matière de santé, pour un impact maximum.
- Le Cadre d'investissement aide les pays à déterminer eux-mêmes comment axer les investissements en faveur de la lutte contre le sida sur des stratégies à forte valeur et à fort impact, étayées par des données probantes.
- L'ONUSIDA aidera les pays où l'impact est élevé à reprogrammer leurs ressources plus efficacement en s'appuyant sur le Cadre d'investissement – cela est essentiel pour une riposte plus rapide, plus intelligente et plus efficace.
- Si elle est intensifiée, cette approche inversera la tendance de l'épidémie, permettra d'atteindre les objectifs de la Déclaration politique et réduira le coût à

long terme de la riposte au sida (après un pic en 2015, les investissements nécessaires diminueront).

- Le Cadre montre que la riposte au sida peut multiplier le retour sur investissement.

Le Fonds mondial reste un partenaire essentiel pour aider les pays à atteindre les objectifs ambitieux fixés lors de la Réunion de haut niveau.

Je suis très préoccupé par la décision de report de la série 11 prise par le Conseil d'administration du Fonds mondial. L'ONUSIDA est quant à elle prête à agir :

- Nous sommes résolus à optimiser les financements disponibles ainsi que le Cadre d'investissement pour maximiser l'utilisation des ressources dans les pays.
- Nous avons invité les dirigeants africains à se réunir pour coordonner une réponse solide et partagée à cette situation.
- Nous constituons une équipe de réponse et d'appui pour aider les pays à éviter l'interruption des services, reprogrammer leurs activités en vue d'un impact optimal et soutenir une mise en œuvre efficace.
- Nous renforçons notre soutien dans la vingtaine de pays où l'impact est élevé et dans d'autres pays où le Fonds mondial est très présent pour les aider à gérer les changements, replanifier les priorités et maximiser les investissements.
- Nous continuons à mettre en œuvre le Traitement 2.0 pour réduire les coûts et maximiser l'efficacité du traitement.
- Nous continuons à inciter la communauté internationale à rechercher de toute urgence de nouvelles sources de financement innovantes pour combler le déficit, notamment une taxe sur les transactions financières pour financer les programmes critiques en matière de santé et de développement.

V La confiance dans le Programme commun reste forte.

Alors que les pays envisagent un nouveau Cadre d'investissement, l'ONUSIDA joindra le geste à la parole en adaptant sa structure en vue de remplir sa mission, aujourd'hui et à l'avenir :

- L'ONUSIDA a maintenu tous ses financements en 2011, grâce à la confiance de ses donateurs.
- La Stratégie de l'ONUSIDA axe la riposte mondiale et le Programme commun sur un ensemble d'objectifs orientés sur les résultats — nous devons rendre compte de notre capacité à mobiliser les partenaires pour réaliser les objectifs.

Plus rapide, plus intelligente et plus efficace : la nouvelle stratégie du Secrétariat de l'ONUSIDA relative au personnel nous guidera jusqu'en 2015.

La structure interne, les processus, l'allocation des ressources, la prise de décisions, la responsabilité et le savoir-faire du personnel de l'ONUSIDA seront alignés sur sa nouvelle stratégie. Cela va induire un certain nombre de changements organisationnels :

- le renforcement des bureaux de pays et des bureaux régionaux ;
- un siège simplifié et recentré, avec un effectif réduit ;
- des processus de gestion améliorés

- Les ressources allouées à des activités spécifiques seront directement liées aux 10 objectifs de la Déclaration politique sur le VIH/sida de la Réunion de haut niveau.
- La planification et l'élaboration du budget seront renforcées en vue d'une utilisation des ressources judicieuse et efficace.

L'ONUSIDA va se renouveler et se recentrer :

- Dans les 12 prochains mois, l'ONUSIDA devrait : réduire les effectifs de son siège et le rendre plus dynamique et plus souple ; et accroître le déploiement de son personnel sur le terrain.
- Des économies considérables sont prévues d'ici 2013.
- L'ONUSIDA sera mieux équipé pour aider les pays à atteindre les objectifs fixés pour 2015.
- L'ONUSIDA sera repositionné pour imprimer sa marque sur un programme durable et équitable en faveur de la lutte contre le sida, de la santé et du développement au-delà de 2015.

[Fin du document]