

# MODÈLE DE FONCTIONNEMENT RÉVISÉ DE L'ONUSIDA ET ONU80

## Rapport préparé par le bureau du CCP

**Documents supplémentaires relatifs à ce point de l'ordre du jour : S/O**

**Action requise lors de cette réunion – le Conseil de coordination du programme est invité à :**

- Rappeller et *réaffirmer* tous les points de décision concernant le modèle opérationnel révisé du Programme commun pris lors de la 56e réunion du CCP en juin 2025, y compris le déroulement de la réforme et le calendrier ;
- *Réaffirmer* l'importance d'intégrer les décisions du CCP sur la réforme et la transformation dans les discussions futures sur l'ONUSIDA dans le cadre de l'initiative ONU80 ;

**Implications en termes de coûts de la mise en œuvre des décisions : aucune**

## Table des matières

<b>Introduction</b> .....	<b>4</b>
<b>Modèle de fonctionnement révisé du Programme commun</b> .....	<b>4</b>
Figure 1: Modèle de fonctionnement actuel vs Nouveau modèle de fonctionnement .....	4
<b>Décisions du CCP et de l'ECOSOC sur le Modèle de fonctionnement révisé</b> .....	<b>5</b>
<b>Résumé des propositions de l'initiative ONU80 sur l'ONUSIDA et les Coparrainants</b> ...	<b>6</b>
<b>Déclaration du Bureau du CCP</b> .....	<b>8</b>
<b>Lettre au Secrétaire général des Nations Unies</b> .....	<b>8</b>
<b>Points de décision proposés</b> .....	<b>8</b>

## Introduction

1. Suite à la publication des propositions de réforme de l'ONU du Secrétaire général des Nations Unies dans son nouveau rapport d'étape ONU80, *Changer de paradigme : Unis pour agir*, le Bureau du CCP a convenu d'inclure un point à l'ordre du jour de la Session spéciale du CCP du 8 octobre 2025 sur le modèle de fonctionnement révisé de l'ONUSIDA et l'ONU80. Compte tenu des décisions déjà prises à cet égard par le Conseil, ce point de l'ordre du jour donnerait aux parties prenantes du CCP la possibilité de partager leurs points de vue sur les propositions relatives à l'ONUSIDA dans le rapport d'étape. Ce document, préparé par le Bureau du CCP, rappelle le processus et le calendrier convenus par le CCP sur la réforme de l'ONUSIDA afin de soutenir la discussion lors de la Session spéciale.

## Modèle de fonctionnement révisé du Programme commun

2. Lors de la 53e réunion du CCP en décembre 2023, les membres du CCP ont demandé à la Directrice exécutive et au Comité des organismes coparrainants (COC) de réexaminer le modèle de fonctionnement, avec l'appui d'une facilitation d'experts externes et par le biais de consultations appropriées, y compris avec les membres et les participants du CCP<sup>1</sup>.
3. À cette fin, la Directrice exécutive de l'ONUSIDA et le Directeur général de l'OIT ont convoqué, au nom du Programme commun, un Groupe de haut niveau composé de diverses parties prenantes à la riposte au VIH, qui a formulé une série de recommandations à l'intention du Programme commun<sup>2</sup>. Le Panel a travaillé de manière inclusive et collaborative pour produire ses recommandations et a bénéficié des contributions et des discussions avec la délégation des ONG du CCP, le Groupe des Amis de l'ONUSIDA, les réseaux de la société civile, les dirigeants et le personnel des Coparrainants et du Secrétariat, ainsi que d'autres parties prenantes nationales et mondiales.
4. Sur la base de ces recommandations, la Directrice exécutive de l'ONUSIDA et le Directeur général de l'OIT ont présenté un modèle de fonctionnement révisé au Conseil pour examen lors de la 56<sup>e</sup> réunion du CCP en juin 2025<sup>3</sup>. Le modèle de fonctionnement révisé établit une feuille de route claire en deux phases pour la transformation de l'ONUSIDA – la première étant mise en œuvre immédiatement, et la seconde qui débutera à partir de 2027.

### **Figure 1: Modèle de fonctionnement actuel vs Nouveau modèle de fonctionnement**

---

<sup>1</sup> [https://www.unaids.org/en/resources/documents/2023/53rdPCB\\_Decisions](https://www.unaids.org/en/resources/documents/2023/53rdPCB_Decisions)

<sup>2</sup> [https://www.unaids.org/sites/default/files/2025-05/high-level-panel-resilient-fit-for-purpose-unaid-report\\_en.pdf](https://www.unaids.org/sites/default/files/2025-05/high-level-panel-resilient-fit-for-purpose-unaid-report_en.pdf)

<sup>3</sup> [https://www.unaids.org/sites/default/files/2025-06/PCB56\\_Revised\\_Operating\\_Model\\_rev2.pdf](https://www.unaids.org/sites/default/files/2025-06/PCB56_Revised_Operating_Model_rev2.pdf)

Domaines du modèle de fonctionnement	Modèle de fonctionnement actuel	Nouveau modèle de fonctionnement
Effectifs du secrétariat	670	294
Empreinte pays du secrétariat	81	54
Fonctions du Secrétariat	Fonctions multiples	Réduction à 4 fonctions de base
Nombre de Coparrainants	11	Jusqu'à 6 Coparrainants chefs de file
Coparrainants affiliés	0	Au moins 5
Nouveaux Coparrainants affiliés	-	Peut être envisagé
Participation de la société civile aux équipes conjointes sur le sida au niveau national/régional	Non	Oui
Collecte de fonds conjointe avec la société civile au niveau national et régional	Non	Oui
Mobilisation de ressources	Dépendance de la base	Passage à une dépendance de la mobilisation conjointe de ressources autres que les ressources de base
Allocation d'enveloppes pays aux pays	Passé par les Coparrainants au niveau mondial	Modèles simplifiés de transfert à l'étude
Cadre unifié de responsabilisation ; plan de travail et budget	UBRAF	Cadre simplifié - planification, suivi et rapports plus légers
Allocation des ressources	Basé sur l'évolution des prévisions de mobilisation des ressources et des propositions au CCP	Scénarios de financement pour guider les futures propositions au CCP
Réunions du CCP	2 réunions en face à face par an	1 réunion en face à face et 1 réunion virtuelle par an

## Décisions du CCP et de l'ECOSOC sur le Modèle de fonctionnement révisé

5. La proposition de modèle de fonctionnement révisé présentée au CCP par la Directrice exécutive et le président du COC s'appuie sur les recommandations du Groupe de haut niveau, dont les membres représentaient tous les aspects de la riposte au sida. Elle a été adoptée à l'issue de discussions approfondies au sein du CCP, avec l'engagement de tous ses membres et d'un large éventail de participants et d'observateurs.
6. Lors de la 56<sup>e</sup> réunion du CCP en juin 2025, lorsque les membres du Conseil ont approuvé le modèle de fonctionnement révisé, il a été noté que des décisions supplémentaires seraient prises lors de la session spéciale du CCP en octobre 2025 et des réunions ultérieures du CCP. Le CCP a également demandé à la Directrice exécutive des mises à jour régulières sur la mise en œuvre du modèle de fonctionnement révisé jusqu'en 2027, ce qui contribuerait à éclairer le débat et la prise de décision au sein de l'ONU80. Les décisions de la 56<sup>e</sup> réunion du CCP à ce sujet sont les suivantes :
  - *Salue* le travail final et les recommandations du Panel de haut niveau sur un Programme commun résilient et adapté de l'ONUSIDA dans le contexte de la durabilité de la riposte au VIH ;
  - *Prend note* du rapport de la Directrice exécutive et du COC sur les recommandations de révision du modèle de fonctionnement du Programme commun (PCB(56)25.15) ;
  - *Se félicite* de l'articulation claire des quatre fonctions essentielles du Secrétariat, à savoir (1) le leadership et le plaidoyer, (2) la convocation et la coordination, (3) la responsabilité par le biais de données, d'objectifs et de stratégies, et (4) l'engagement communautaire, tout en demandant que les actions visant à lutter contre les inégalités soient intégrées dans ces quatre priorités et en rappelant les principes directeurs du travail de l'ONUSIDA ;

- *Approuve* le modèle de fonctionnement révisé du Programme commun, tel que présenté dans ce rapport (UNAIDS/PCB(56)25.15), en notant que des décisions supplémentaires seront prises sur le modèle de fonctionnement à la Session spéciale du CCP en octobre 2025 et des réunions ultérieures du CCP, conformément aux décisions futures de l'Initiative ONU80.
  - *Demande* à la Directrice exécutive de fournir une mise à jour régulière sur l'opérationnalisation du modèle de fonctionnement révisé à partir de la 57<sup>e</sup> réunion du CCP en décembre 2025 ;
  - *Demande* à la Directrice exécutive de définir un processus d'examen du modèle de fonctionnement révisé d'ici la 57<sup>e</sup> réunion du CCP en décembre 2025, en consultation avec les Coparrainants et les parties prenantes du CCP, et d'entreprendre cet examen d'ici juin 2027 au plus tard afin d'éclairer la prise de décision du CCP, sous réserve des décisions de l'ECOSOC, sur la poursuite de la transition du Programme commun au sein du système élargi des Nations Unies pour soutenir les progrès mondiaux visant à mettre fin au sida en tant que menace pour la santé publique.
7. Dans le cadre des consultations informelles sur la résolution 2025 du Conseil économique et social des Nations Unies (ECOSOC) relative au Programme commun, les membres de l'ECOSOC et les observateurs ont été consultés sur le projet de résolution, ce qui a constitué une nouvelle occasion de poursuivre les discussions entre les États membres sur les changements apportés au modèle de fonctionnement. Le projet de résolution a été examiné par les membres et les observateurs de l'ECOSOC à New York le 29 juillet 2025. L'ECOSOC a adopté le texte et a officiellement pris acte de ces décisions dans la résolution consensuelle E/RES/2025/20 sur le Programme commun.<sup>4</sup>
8. À la suite de la 56<sup>e</sup> réunion du CCP en juin et de la session de l'ECOSOC du 29 juillet, la Directrice exécutive a soumis les décisions du CCP ainsi que la résolution 2025 de l'ECOSOC sur l'ONUSIDA au SGNU.
9. Conformément au calendrier convenu lors de la 56<sup>e</sup> réunion du CCP, le Conseil recevra une mise à jour sur la mise en œuvre du modèle de fonctionnement révisé du Programme commun et de son processus d'examen lors de la 57<sup>e</sup> réunion du CCP en décembre 2025.<sup>5</sup>

## Résumé des propositions de l'initiative ONU80 sur l'ONUSIDA et les Coparrainants

10. Le 18 septembre, le Secrétaire général des Nations Unies a publié son premier rapport d'étape dans le cadre de l'initiative ONU80, intitulé « *Changer de paradigme : Unis pour agir* »<sup>6</sup>, qui présente une série de propositions de réformes du système des Nations Unies.

---

<sup>4</sup> <https://docs.un.org/en/E/RES/2025/20>

<sup>5</sup> [https://www.unaids.org/sites/default/files/2025-09/PCB57\\_Draft\\_Annotated\\_Agenda.pdf](https://www.unaids.org/sites/default/files/2025-09/PCB57_Draft_Annotated_Agenda.pdf)

<sup>6</sup> [https://www.un.org/un80-initiative/sites/default/files/2025-09/UN80\\_WS3-1\\_250921\\_1238.pdf](https://www.un.org/un80-initiative/sites/default/files/2025-09/UN80_WS3-1_250921_1238.pdf)

11. Ce rapport d'étape est le fruit de consultations intensives à l'échelle du système des Nations Unies. Suite à la discussion sur l'initiative ONU80 dans le cadre de la session du Conseil des chefs de secrétariat en mai 2025, tous les Hauts responsables du système des Nations Unies se sont engagés dans sept groupes thématiques : paix et sécurité ; développement (Secrétariat) ; développement (système) ; agences spécialisées ; droits de l'homme ; activités humanitaires ; et formation et recherche. Les recommandations structurelles spécifiques relatives au Programme commun faisaient partie du groupe 3.
12. Le groupe 3 du rapport contient une proposition visant à mettre fin à l'ONUSIDA d'ici fin 2026, ce qui impliquerait l'intégration des capacités et de l'expertise dans les entités pertinentes du système de développement des Nations Unies en 2027. Les propositions couvrent également plusieurs Organismes coparrainants. Une proposition consiste à fusionner le PNUD et l'UNOPS, sous réserve d'une évaluation approfondie des avantages de la fusion et moyennant une analyse initiale présentée au Conseil exécutif en février 2026. Une autre proposition consiste à fusionner le FNUAP et l'ONU Femmes, sous réserve d'une évaluation approfondie des avantages, les premiers résultats étant présentés aux États membres au début de 2026.
13. Dans son introduction du rapport, le Secrétaire général a souligné qu'il appartient aux États membres et aux organes directeurs de déterminer la voie à suivre pour la mise en œuvre des réformes de l'ONU80.
14. La Directrice exécutive de l'ONUSIDA a tenu le Secrétaire général et l'équipe ONU80 pleinement informés des travaux du Groupe de haut niveau et de l'élaboration du modèle de fonctionnement révisé du Programme commun, y compris de l'examen de ce modèle par le Conseil lors de sa 56<sup>e</sup> réunion et des décisions prises par les organes directeurs à ce sujet, tant au sein du Conseil de coordination du programme que de l'ECOSOC.

### Réunion du Bureau du CCP du 22 septembre 2025

15. Le 22 septembre 2025, le Bureau du CCP a convoqué <sup>7</sup>une réunion extraordinaire pour discuter de la proposition contenue dans le rapport d'étape ONU80 concernant l'ONUSIDA.
16. Les membres du Bureau ont réaffirmé les décisions consensuelles prises par le CCP et l'ECOSOC en juin et juillet 2025, soulignant qu'elles constituent la voie à suivre pour le Programme commun et doivent donc guider toutes les délibérations de l'initiative ONU80 relatives à l'ONUSIDA.
17. Les membres du Bureau ont souligné l'importance de protéger l'intégrité du processus de réforme en cours et d'éviter toute nouvelle perturbation de la riposte au VIH. Ils ont exprimé leur inquiétude quant au fait que le rapport d'étape ne reflétait pas les décisions du CCP et de l'ECOSOC, ce qui a semé la confusion parmi les parties prenantes, en particulier au niveau de la société civile et des donateurs.

---

<sup>7</sup> [https://www.unaids.org/en/resources/documents/2025/Summary\\_PCB\\_Bureau\\_Meeting\\_220925](https://www.unaids.org/en/resources/documents/2025/Summary_PCB_Bureau_Meeting_220925)

18. La Délégation des ONG a informé le Bureau de sa déclaration<sup>8</sup> exprimant sa profonde inquiétude quant à la proposition de mettre fin à l'ONUSIDA et soutenant la voie convenue pour la transformation de l'ONUSIDA. La déclaration, signée le 26 septembre par plus de 900 organisations communautaires très diverses, invite le Secrétaire général à rencontrer la délégation et la société civile dans son ensemble afin d'entendre directement leurs points de vue, et demande instamment à tous les membres et observateurs du CCP de s'opposer à la proposition contenue dans le rapport d'étape ONU80.
19. Le Bureau a rappelé que les propositions contenues dans le rapport d'étape ONU80 ne sont pas contraignantes et qu'il incombe aux organes directeurs de déterminer la voie à suivre, comme l'a souligné le Secrétaire général. Dans ce contexte, le Bureau a accepté d'ajouter un point de l'ordre du jour sur le modèle de fonctionnement révisé de l'ONUSIDA et l'ONU80 à la Session spéciale du CCP du 8 octobre 2025, avant que le CCP n'examine le Plan de travail et le Budget 2026.
20. Suite à cette réunion, le Bureau du CCP a élaboré le présent document afin de soutenir la discussion lors de la session spéciale.

### Déclaration du Bureau du CCP

21. Le 25 septembre, le Bureau du CCP a publié une déclaration publique<sup>9</sup> reconnaissant l'engagement de l'ONUSIDA en faveur d'une transformation transparente, inclusive et responsable, conforme aux décisions de ses organes directeurs, alignée sur les objectifs plus larges de la réforme de l'ONU80 et visant à atteindre l'objectif de mettre fin au sida en tant que menace pour la santé publique d'ici à 2030.

### Lettre au Secrétaire général des Nations Unies

22. Le Bureau du CCP a également convenu que le Président du CCP enverrait une communication, au nom du CCP, au Secrétaire général des Nations Unies pour :
- Partager les décisions récentes du Conseil sur le processus de réforme de l'ONUSIDA et leur pertinence pour l'initiative ONU80 ;
  - Encourager à ce que les réformes en cours de l'ONUSIDA, telles qu'elles ont été décidées par le CCP, soient dûment prises en compte dans les futures délibérations sur l'ONU80.
23. Le texte de la lettre a été approuvé par le Bureau du CCP et a ensuite été communiqué aux membres du CCP selon la procédure d'approbation tacite. La lettre a été envoyée par la présidence du CCP au Secrétaire général le 30 septembre 2025.

### Points de décision proposés

**Le Conseil de coordination du programme est invité à :**

---

<sup>8</sup> <https://unaidspcbngo.org/news/with-the-hiv-response-in-crisis-unaids-must-not-be-sunset-in-2026/>

<sup>9</sup> [https://www.unaids.org/en/resources/documents/2025/UNAIDS\\_PCB\\_Bureau\\_Statement\\_25092025](https://www.unaids.org/en/resources/documents/2025/UNAIDS_PCB_Bureau_Statement_25092025)

- Rappeller et *réaffirmer* tous les points de décision concernant le modèle opérationnel révisé du Programme commun pris lors de la 56e réunion du CCP en juin 2025, y compris le déroulement de la réforme et le calendrier ;
- *Réaffirmer* l'importance d'intégrer les décisions du CCP sur la réforme et la transformation dans les discussions futures sur l'ONUSIDA dans le cadre de l'initiative ONU80.

*[Fin du document]*



Excellence,

Dans le rapport d'étape sur l'initiative UN80 publié le 18 septembre, une recommandation a été formulée concernant l'ONUSIDA.

C'est pourquoi le Brésil, en tant que président du CCP de l'ONUSIDA pour 2025, a convoqué une réunion extraordinaire du Bureau du Conseil pour discuter de la proposition relative à l'ONUSIDA. Pour votre information, le Bureau du Conseil de l'ONUSIDA comprend les Pays-Bas en tant que vice-président, le Kenya en tant que rapporteur, des représentants de la délégation des ONG du Conseil et l'OIT, qui préside le Comité des organismes coparrainant (CCO), en tant que membres.

En tant que Conseil multipartite chargé de superviser le Programme commun, nous avons mené la transformation de l'ONUSIDA et l'avons adapté à son objectif, qui est de mettre fin au sida en tant que menace pour la santé publique d'ici 2030.

Dans ce contexte, le Bureau du Conseil d'administration de l'ONUSIDA souhaite attirer votre attention sur les récentes décisions consensuelles prises par le Conseil d'administration, ainsi que par l'ECOSOC, en juin et juillet 2025, qui doivent être prises en considération dans toutes les délibérations de l'ONU80 concernant l'ONUSIDA.

Les décisions du Conseil d'administration ont été prises à l'issue d'un processus inclusif impliquant divers acteurs de la riposte au sida, lancé par le Conseil d'administration de l'ONUSIDA en décembre 2023 lors de sa 53e réunion, au cours de laquelle le Conseil a demandé au Directeur exécutif et au CCO de revoir le modèle opérationnel du Programme commun.

À cette fin, le Directeur exécutif de l'ONUSIDA et le Directeur général de l'OIT, au nom du Programme commun, ont convoqué un groupe de haut niveau (HLP). Ce groupe, dirigé par trois coprésidents, a réuni diverses parties prenantes de la riposte au VIH, travaillant de manière inclusive et collaborative, et a formulé une série de recommandations au Programme commun.

Sur la base de ces recommandations, le Directeur exécutif et le Directeur général de l'OIT ont présenté au Conseil un modèle opérationnel révisé comportant des réformes très importantes pour examen. Le Conseil a décidé, entre autres, d'approuver le modèle opérationnel révisé du Programme commun, en notant que des décisions supplémentaires seraient prises sur le modèle opérationnel lors de la session extraordinaire du CCP en octobre 2025 et des réunions suivantes du CCP, conformément aux décisions futures de l'Initiative UN80.

Le Bureau du CCP a accepté d'inscrire à l'ordre du jour de la session extraordinaire du Conseil d'administration d'octobre un point intitulé « Modèle opérationnel révisé de l'ONUSIDA et UN80 ». Il s'agit d'une occasion importante pour toutes les parties prenantes du Conseil d'administration de réfléchir à la poursuite de la transition du Programme

commun, au sein du système plus large des Nations Unies, afin de soutenir les progrès mondiaux vers l'élimination du sida en tant que menace pour la santé publique, sur la base des décisions des organes directeurs et du contexte plus large de l'UN80.

Tous les documents pertinents relatifs à ce processus, y compris le rapport de la réunion du Bureau du CCP du 22 septembre, sont joints en annexe à la présente lettre.

Nous vous tiendrons informés des décisions futures du Conseil lors des prochaines sessions, y compris la session extraordinaire du 8 octobre, afin d'éclairer les discussions relatives à l'ONUSIDA dans le contexte de l'initiative UN80 et dans l'intérêt d'une transition durable de l'ONUSIDA.

Le Brésil, en tant que président du CCP, saisit cette occasion pour vous renouveler, Excellence, l'assurance de sa très haute considération.

Président du CCP, au nom du Bureau du CCP



Genève, le 30 septembre 2025