



RÉUNION DU BUREAU DU CCP DE L'ONUSIDA

DATE : Lundi 22 septembre 2025

HEURE : 15:00–17:00 (CET)

LIEU : Hybride (en personne dans les locaux de l'ONUSIDA et virtuelle sur Zoom)

PARTICIPANTS

Brésil : représentant la présidence du CCP : S.E. Mme Cecília Kiku Ishitani, ambassadrice, représentante permanente adjointe, Mission permanente du Brésil à Genève ; Mme Mariângela Batista Galvão Simão, Secrétaire à la surveillance sanitaire et à l'environnement, ministère de la Santé ; M. Draurio Barreira, Directeur du département VIH/sida, tuberculose, hépatites virales et IST (DATHI), ministère de la Santé du Brésil ; Mme Débora Antônia Lobato Cândido, Deuxième secrétaire, Mission permanente du Brésil à Genève ; Mme Sarah Maria Soares Fernandes Bayma, Conseillère internationale du département VIH/sida, tuberculose, hépatites virales et IST ; Mme Talita Antônio, Conseillère internationale du département VIH/sida, tuberculose, hépatites virales et IST (DATHI), ministère de la Santé ; M. Andre Vito Benites Silva, Conseiller technique au sein du Conseil consultatif spécial international des affaires étrangères

Pays-Bas : Représentant la Vice-présidente du CCP : Mme Zina Olshanka, Premier secrétaire, Mission permanente du Royaume des Pays-Bas à Genève ; Mme Carolien Van Embden Andres, Responsable des politiques, ministère des Affaires étrangères.

Kenya : Représentant le Rapporteur du CCP : Ambassadeur Dr Fancy Chepkemai Too, Ambassadeur et Représentant permanent du Kenya à Genève ; Dr Douglas Bosire, soutien national, National Syndemic Diseases Control Council, ministère de la Santé.

Représentant la délégation des ONG du CCP : M. Xavier Biggs, Responsable du suivi et de l'évaluation & Evaluation Manager, Jamaica AIDS Support for Life, Mme Amanita Calderon-Cifuentes, Chargée de recherche et de plaidoyer sur le VIH, Trans Europe & Central Asia (TGEU) ; M. Shamin Mohamed Jr, Fondateur et Président, LetsStopAIDS, Toronto, Canada.

OIT : Représentant le Comité des organismes coparrainants : M. Kofi Amekudzi, Spécialiste technique principal, Programme de l'OIT sur le VIH/sida, Organisation internationale du travail (OIT).

Secrétariat de l'ONUSIDA : Mme Winnie Byanyima, Directrice exécutive ; Mme Angeli Achrekar, Directrice exécutive adjointe ; Mme Christine Stegling, Directrice exécutive adjointe ; M. Tim Martineau, Directeur de la gestion ; M. Mahesh Mahalingam, Chef du personnel ; M. Morten Ussing, Directeur de la gouvernance ; Mme Samia Lounnas, Conseillère principale en matière de gouvernance ; Mme Adriana Hewson, Responsable de la gouvernance ; Mme Saliha Ozdemir,

Assistante de la gouvernance ; Mme Maya Salama, Responsable de la gouvernance ; Mme Ajwah Nazir Malak, Stagiaire en gouvernance.

ORDRE DU JOUR DE LA RÉUNION

1. **Introduction et perspectives de la Directrice exécutive de l'ONUSIDA sur le rapport d'étape ONU80** : *Le président du CCP fera une introduction et des remarques de cadrage, après quoi le Bureau du CCP s'engagera auprès de la direction de l'ONUSIDA dans le contexte de la publication du rapport d'étape ONU80 du Secrétaire général des Nations unies à New York.*
2. **Prochaines étapes** : *Le Bureau du CCP recevra une mise à jour sur les préparatifs de la Session spéciale du CCP du 8 octobre 2025.*

Résumé de la réunion

1. Introduction et perspectives sur le rapport d'étape sur l'ONU80 de la Directrice exécutive de l'ONUSIDA

Le Président du CCP a accueilli les membres du Bureau à la Session spéciale du Bureau du CCP pour qu'ils se mobilisent avec la direction de l'ONUSIDA dans le contexte de la publication du rapport d'étape ONU80 du Secrétaire général des Nations Unies à New York.

Le Président du CCP a formulé les remarques préliminaires suivantes :

- Au cours des 12 derniers mois, le Bureau a suivi le processus multipartite du Groupe de haut niveau, composé d'États membres, de la société civile et d'autres acteurs, sur un ONUSIDA résilient et adapté dans le contexte de la durabilité de la riposte au VIH.
- Sur la base des recommandations du groupe de haut niveau, la Directrice exécutive et le COC ont présenté au CCP un modèle de fonctionnement révisé qui a été approuvé, en notant que des décisions supplémentaires seront prises sur le modèle de fonctionnement lors de la Session spéciale du CCP en octobre 2025 et des réunions ultérieures du CCP¹.
- En juillet, l'ECOSOC a également discuté et pris note de l'orientation et du processus de transformation dans une résolution consensuelle.
- Dans le contexte du rapport d'étape ONU80, le Secrétaire général a rappelé que la marche à suivre pour les réformes est décidée par les organes directeurs en termes de mise en œuvre et de calendrier.
- Dans le contexte de l'ONUSIDA, ces discussions au sein des organes directeurs ont déjà abouti à un certain nombre de décisions sur la marche à suivre, y compris une mise à jour

¹Décisions de la 56e réunion du CCP :

https://www.unaids.org/en/resources/documents/2025/PCB56_Decisions

de leur mise en œuvre lors du CCP de décembre et un examen en 2027 au plus tard pour éclairer la prise de décision du CCP, sous réserve des décisions de l'ECOSOC, sur la poursuite de la transition du Programme commun au sein du système élargi des Nations Unies pour soutenir les progrès mondiaux vers l'éradication du sida en tant que menace pour la santé publique.

- Compte tenu de ces décisions des organes directeurs de l'ONUSIDA, la proposition du Secrétaire général, qui suggérerait un calendrier différent de celui qui avait été convenu jusqu'à présent, a suscité la surprise. Le CCP a pris un certain nombre de décisions consensuelles qui expriment clairement la volonté des membres du CCP concernant la réforme de l'ONUSIDA. Dans le même temps, le rapport peut prêter à confusion et susciter des questions sur le Plan de travail et le Budget 2026. Il était donc important que le Bureau parvienne à une compréhension commune de la manière d'aborder ces questions en consultation avec la direction de l'ONUSIDA.

La Directrice exécutive de l'ONUSIDA, Mme Winnie Byanyima, a remercié les membres du Bureau pour leur engagement auprès des groupes constitutifs depuis la publication du rapport du Secrétaire général sur l'ONU80, et plus particulièrement la délégation des ONG pour avoir tiré la sonnette d'alarme sur l'impact potentiel d'un calendrier accéléré pour la transition de l'ONUSIDA, soulignant que l'ONUSIDA était fière de son leadership au sein du Conseil dans un contexte de restrictions croissantes de l'espace civique. Elle a également remercié l'ambassadeur Ishitani et le Brésil pour leur leadership inébranlable et pour avoir conduit le conseil d'administration vers un consensus.

La Directrice exécutive a fait le point sur les derniers développements concernant l'ONU80 comme suit :

- L'ONUSIDA a contribué au processus ONU80, en partageant son expérience du processus inclusif HLP (projet de leadership en santé) et des premières décisions sur la restructuration du Programme commun, qui pourraient servir d'exemples à l'ensemble du système des Nations Unies.
- Compte tenu des nombreuses contributions apportées à l'équipe ONU80 sur l'expérience et la transformation de l'ONUSIDA, y compris les décisions de ses organes directeurs sur le plan de transition du Programme commun, l'échéance de 2026 dans le nouveau rapport d'étape ONU80, Changer de paradigme : Unis pour agir.
- Comme l'a souligné le Secrétaire général, il appartient aux États membres et aux organes directeurs de déterminer la voie à suivre pour la mise en œuvre des réformes de l'ONU80. L'ONUSIDA est fière de contribuer à ouvrir la voie dans le cadre de la réforme du système des Nations Unies.
- En juin 2025, le CCP a approuvé un nouveau modèle de fonctionnement, fondé sur les recommandations du Groupe multipartite de haut niveau, inclusif et diversifié. Le Groupe était composé de divers États membres, de représentants de la société civile et d'autres parties prenantes. C'était l'occasion d'élaborer une voie à suivre et un processus de transformation, sous la direction de diverses parties prenantes de la riposte.
- Le nouveau modèle de fonctionnement s'aligne sur la vision de l'ONU80 pour un système de développement des Nations unies plus intégré, plus cohérent et plus impactant. Il s'agit d'une transformation en deux phases : la première est en cours de mise en œuvre et la

seconde devrait débuter en 2027, ce qui permettra une intégration plus poussée dans le système des Nations Unies.

- La première phase de la transformation comprend une réduction de 55 % des effectifs du Secrétariat de l'ONUSIDA (qui passera de 661 à 294 personnes). La présence de l'ONUSIDA dans les pays est en phase de consolidation, passant de 85 à 54 pays, avec une empreinte plus légère dans 40 pays.
- Ce déploiement soutient les pays où résident 80 % des personnes vivant avec le VIH et où se produisent 71 % des nouvelles infections. Il est prévu d'intégrer des coordonnateurs et coordonnatrices senior de l'ONUSIDA dans 21 bureaux de coordonnateurs résidents des Nations Unies (soit 40 % de la couverture pays de l'ONUSIDA), et l'expertise programmatique est en cours de relocalisation vers des pôles régionaux à Nairobi, Johannesburg et Bangkok. La présence de l'ONUSIDA à Genève est réduite de plus de 80 %.
- Au cours de la deuxième phase, conformément à la décision du Conseil de coordination de l'ONUSIDA, le Programme commun présentera à son Conseil, pour examen en juin 2027, un plan visant à poursuivre sa transformation, sa consolidation et son intégration, en vue de la fermeture à terme du Secrétariat de l'ONUSIDA dans sa forme actuelle.
- Il s'agira notamment d'intensifier les fusions et les regroupements avec les Coparrainants et de transférer certaines fonctions aux pays et à d'autres entités telles que les Centres africains de contrôle et de prévention des maladies (Africa Centres for Disease Control and Prevention – Africa CDC). Sur la base des décisions du Conseil, la résolution de l'ECOSOC sur le Programme commun prévue pour 2027 réexaminera le mandat de l'ONUSIDA en fonction de l'évolution du contexte.
- Les ripostes au VIH des pays ont été sérieusement perturbées et l'ONUSIDA les soutient dans cette période de changement.
- La priorité de l'ONUSIDA est de soutenir des ripostes nationales au VIH inclusives, multisectorielles et durables, menées par les gouvernements et les communautés, et de plus en plus financées par des ressources nationales.
- Comme l'a clairement mentionné la délégation des ONG dans son discours au Secrétaire général des Nations Unies, le sida n'est pas terminé ; la riposte mondiale au sida a été bouleversée au cours des derniers mois et il reste encore beaucoup à faire pour atteindre l'objectif des ODD consistant à mettre fin au sida d'ici 2030.
- En 2025 et 2026, parallèlement à la mise en œuvre de son modèle opérationnel révisé, l'ONUSIDA se concentre sur l'élaboration d'une nouvelle stratégie mondiale de lutte contre le sida ambitieuse (2026-2031) et sur la recherche d'un consensus sur les objectifs de lutte contre le VIH à l'horizon 2030 dans le cadre de la Réunion de haut niveau sur le VIH prévue en juin 2026.
- L'ONUSIDA s'est engagée à faire en sorte que les nouvelles innovations en matière de prévention du VIH, capables de modifier de manière décisive la trajectoire des nouvelles infections, soient largement disponibles et que les plus de 40 millions de personnes vivant avec le VIH aient un accès continu et ininterrompu au traitement et restent en état de suppression virale.

- Le cadre de cette démarche est intégré dans les décisions du CCP et de l'ECOSOC de juin et juillet, qui reconnaissent qu'une transition qui préserve les capacités critiques en matière de VIH prendra du temps. Les progrès devront être soigneusement suivis et évalués. C'est le plan que le CCP a approuvé et dont la mise en œuvre a débuté.

Le Bureau a remercié le Secrétariat pour leur mise à jour. Chaque membre du Bureau a fait une déclaration concernant l'ONUSIDA dans le rapport ONU80 du SG, comme suit :

- **Le Brésil** a souligné l'importance d'un engagement clair avec le Secrétaire général pour s'assurer que le processus et le calendrier convenus par le CCP sont bien compris.
- **Les Pays-Bas** ont noté que, bien que le rapport ne soit pas contraignant, il a un impact sur la réputation et ils ont proposé que le CCP réaffirme les décisions prises lors de la Session spéciale du CCP du 8 octobre. Les Pays-Bas, mettant également en lumière la large adhésion des donateurs aux décisions prises lors du dernier CCP, ont convenu que la durabilité du processus de transition de l'ONUSIDA ne pouvait être mise en péril, ce qui nécessitait une réponse forte de la part du CCP.
- Le **Kenya** a souligné qu'il était essentiel de préserver l'intégrité du processus de réforme convenu pour 2027 et a insisté sur le fait que la communauté africaine, qui supporte le plus lourd fardeau de l'épidémie de VIH, ne soutenait pas la notion d'arrêt de l'ONUSIDA d'ici à 2026. Les transitions doivent être progressives, inclusives et durables afin de ne pas compromettre les acquis de la riposte mondiale au VIH.
- Le **BIT**, au nom du COC, a souligné la surprise des Coparrainants, a rappelé au Bureau que la proposition du SG affectait également de nombreux Coparrainants, a insisté sur le fait que le DG du BIT était un co-organisateur du Groupe de haut niveau et jouait donc un rôle de premier plan dans l'agenda de réforme de l'ONUSIDA, a reconnu que le COC ne s'était pas encore réuni formellement pour avoir une position officielle sur la question, a affirmé son engagement en faveur de la voie de réforme convenue, et a suggéré une communication coordonnée et une réponse stratégique.
- La **délégation des ONG** s'est inquiétée du calendrier accéléré proposé par le Secrétaire général et a réaffirmé que les communautés estimaient qu'il était important de poursuivre les plans convenus par les organes directeurs, citant une large opposition de la société civile à la proposition du Secrétaire général et mettant en garde contre les risques pour les communautés, la confiance des donateurs et le rôle unique de coordination de l'ONUSIDA.

Le Bureau a réaffirmé qu'il appartient aux organes directeurs de déterminer la marche à suivre pour la mise en œuvre des propositions de réforme de l'ONU80, comme l'a souligné le Secrétaire général lui-même. Les membres du Bureau ont noté que le CCP avait déjà approuvé des actions limitées dans le temps sur les révisions du modèle de fonctionnement du Programme commun, qui ont été réaffirmées dans la résolution consensuelle 2025 de l'ECOSOC. Le Bureau a noté qu'il était essentiel de protéger l'intégrité du processus de réforme, qui est déjà en cours.

Les membres du Bureau ont souligné les caractéristiques uniques du Programme commun, notamment son rôle de coordination au niveau mondial et l'engagement significatif de la société civile au niveau du Conseil. Les membres du Bureau ont exprimé leur solidarité avec le Programme commun et ont souligné que les transitions doivent être progressives, inclusives et durables afin de ne pas compromettre les acquis de la riposte mondiale au VIH, à un moment où

les pays sont confrontés à des difficultés accrues en ce qui concerne la continuité de la riposte au VIH.

Le Bureau a convenu d'envoyer une communication au Secrétaire général pour souligner que le CCP a déjà convenu et décidé de la transition et de la réforme de l'ONUSIDA, mises en œuvre selon un calendrier et un plan précis. Cette communication demandera également que les recommandations du CCP pour l'ONUSIDA soient prises en considération dans le processus ONU80.].

2. Étapes suivantes : *Le Bureau du CCP a reçu une mise à jour sur les préparatifs de la Session spéciale du CCP du 8 octobre 2025.*

Le Président a fait les remarques suivantes :

- La réforme du Programme commun est déjà en cours et les organes directeurs ont pris des décisions claires sur les étapes suivantes.
- Il est important de répondre aux inquiétudes que les parties prenantes pourraient avoir à la suite de la publication du rapport du Secrétaire général, et d'expliquer clairement que son contenu consiste en des propositions pour la délibération des organes directeurs - un processus qui a déjà commencé au sein de l'ONUSIDA.
- Il y a un consensus sur le fait d'ouvrir un espace lors de la Session spéciale pour cette discussion avant que le Conseil n'examine le plan de travail et le budget 2026, pour lequel une note du Bureau du CCP sera préparée sur la modification du projet d'ordre du jour et diffusée à toutes les parties prenantes du CCP. Les décisions déjà prises par le CCP et l'ECOSOC sur la transition de l'ONUSIDA devraient être rappelées dans la note.
- La Directrice exécutive sera alors invitée à rédiger une brève note d'information destinée à éclairer la discussion du Conseil sur les mandats de réforme et les prochaines étapes convenues.

Suite à la réunion du Bureau et conformément à la procédure établie, le Président a demandé au Secrétariat de publier un ordre du jour révisé pour la Session spéciale du Conseil de Coordination du Programme du 8 octobre 2025 afin d'inclure un point supplémentaire à l'ordre du jour sur l'état d'avancement de la mise en œuvre du modèle opérationnel révisé de l'ONUSIDA et de l'ONU80, et de préparer le document et de le publier sur le site Internet de l'ONUSIDA dès que possible.

Les membres du Bureau ont remercié le Secrétariat pour l'opportunité donnée d'aborder cette question importante dans le cadre de la réunion du Bureau.

Le président remercie les dirigeants de l'ONUSIDA, la Directrice exécutive Winnie Byanyima et les directrices exécutives adjointes Angeli Achrekar et Christine Stegling, de s'être jointes à la réunion depuis New York, ainsi que le Dr Mariangela Simão, Secrétaire à la surveillance de la santé et à l'environnement au ministère de la Santé. Le Président a remercié les membres du Bureau pour leurs conseils et leur aide dans le maintien d'une gouvernance participative et transparente du Programme commun. Le Président s'est réjoui de continuer à collaborer étroitement à la préparation de la Session spéciale du CCP du 8 octobre et de la 57e réunion du CCP du 16 au 18 décembre au Brésil. Le président a clôturé la réunion.

[Fin du document]