

# Cadre unifié du budget, des résultats et des responsabilités de l'ONUSIDA

*Le Cadre unifié du budget, des résultats et des responsabilités (UBRAF) est un instrument de l'ONUSIDA dont l'objectif est de maximiser la cohérence, la coordination et l'impact de la riposte des Nations Unies au sida en conjuguant les activités des Coparrainants et du Secrétariat de l'ONUSIDA dans le cadre de la Stratégie 2012-2015.*

*L'UBRAF vise à réaliser la vision à long terme de l'ONUSIDA : zéro nouvelle infection à VIH, zéro décès lié au sida et zéro discrimination, en catalysant et en mobilisant des ressources pour la riposte au sida, mais également à obtenir des résultats plus généraux en matière de santé, de développement et de droits de l'homme.*



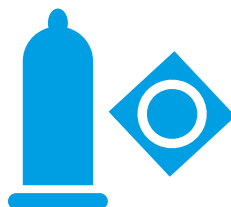
# Cadre unifié du budget, des résultats et des responsabilités de l'ONUSIDA

## APPUYER LA RÉALISATION DES OBJECTIFS MONDIAUX

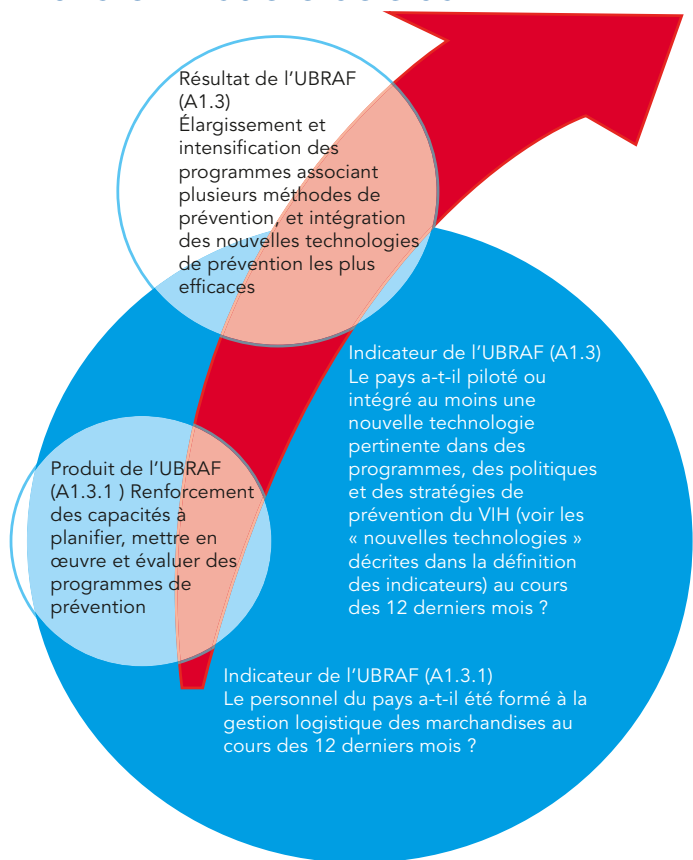
L'UBRAF est un outil permettant de traduire la Stratégie de l'ONUSIDA par des mesures concrètes en mobilisant les contributions des Coparrainants et du Secrétariat de l'ONUSIDA à l'appui des objectifs et des cibles de la Déclaration politique sur le VIH/sida adoptée par l'Assemblée générale le 10 juin 2011.

Le suivi des progrès réalisés au regard de l'UBRAF s'avère essentiel pour mesurer et suivre la contribution des Nations Unies à la réalisation des objectifs mondiaux pour 2015 en matière de sida (voir exemples suivants).

### Des résultats de l'UBRAF aux objectifs mondiaux pour 2015 en matière de sida



Objectif mondial pour  
2015 en matière de sida :  
Réduction de moitié de la  
transmission du VIH par  
voie sexuelle d'ici 2015



L'UBRAF constitue un changement majeur et un nouveau modèle opérationnel pour l'ONUSIDA qui :

- repose sur des actions découlant des objectifs et des fonctions stratégiques de l'ONUSIDA ;
- axe le soutien apporté par l'ONUSIDA sur les domaines où l'organisation détient un avantage comparatif et une valeur ajoutée ;
- énonce les résultats attendus et prévoit une allocation des ressources pour chaque région et organisation ;
- est fondé sur un cadre de planification de 4 ans, avec des cycles budgétaires de 2 ans et des plans de travail annuels continus ;
- fournit un mécanisme transparent qui permet d'obtenir des résultats tangibles à l'échelle des pays ;
- constitue un outil permettant d'assurer un meilleur suivi par le Conseil de coordination du Programme ;
- implique les principales parties prenantes dans la conception, le suivi et l'évaluation ;
- sert de base aux Coparrainants pour leur permettre d'aligner leurs stratégies organisationnelles de lutte contre le sida.

## CONCENTRER LES EFFORTS SUR LES RÉSULTATS AU NIVEAU DES PAYS

Le principal objectif de l'UBRAF est de catalyser l'action et les résultats au niveau des pays en matière de lutte contre le sida dans une perspective de développement plus large. L'UBRAF se concentre en particulier sur plus de 30 pays où l'impact potentiel et le retour sur investissement sont les plus élevés. L'allocation des ressources conformément à l'UBRAF doit se fonder sur les priorités épidémiques, l'avantage comparatif des Nations Unies, la performance du Secrétariat et des Coparrainants, et les fonds mobilisés par les Coparrainants eux-mêmes.

### Rôle du financement de l'UBRAF :

**Stratégique** : axer les efforts sur un nombre limité de résultats tangibles qui permettront d'atteindre plus rapidement les objectifs mondiaux pour 2015 en matière de sida et les trois zéros ;

**Catalytique** : s'appuyer sur les points forts du Programme commun des Nations Unies pour combler les lacunes en matière de capacité ou surmonter les obstacles dans la réalisation des objectifs mondiaux pour 2015 en matière de sida ;

**Innovant** : renforcer la dynamique politique ou soutenir les activités et les interventions qui ne relèvent pas des services fournis habituellement.

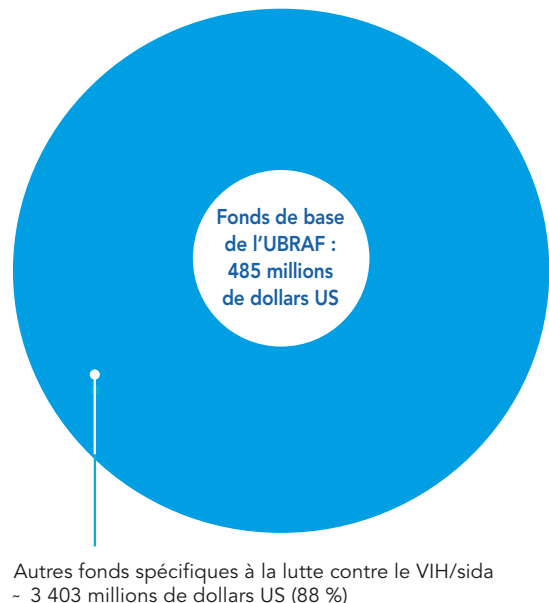
### Budget à croissance zéro

Le budget de base pour 2012-2013 est maintenu au même niveau que pour 2010-2011 et 2008-2009, ce qui représente une baisse en termes réels. Ceci met en évidence le rôle de catalyseur et de levier joué par l'UBRAF, ainsi que l'importance des efforts à mettre en œuvre pour assurer l'efficacité, l'efficacé et l'optimisation des ressources.

L'UBRAF inclut un budget de base pour le Secrétariat de l'ONUSIDA et les Coparrainants afin de mobiliser les ressources propres des coparrainants ainsi que des ressources tierces. Celui-ci ne représente qu'une partie du total des fonds de l'ONU destinés aux programmes de lutte contre le VIH et le sida. La plupart de ces fonds spécifiquement destinés à la riposte au VIH et au sida ont été mobilisés par les Coparrainants eux-mêmes (voir la Figure ci-dessous).

### Dépenses totales des Nations Unies dans la lutte contre le VIH/sida et fonds de base de l'UBRAF

Totalité des fonds prévus pour la lutte contre le VIH/sida :  
~ 3 888 millions de dollars US  
(Fonds de base et autres fonds spécifiques à la lutte contre le VIH/sida des Nations Unies)



## UN RENFORCEMENT DE LA RESPONSABILISATION ET DES MÉCANISMES DE COMPTE RENDU

Les mécanismes existants de planification et d'évaluation pour la mesure des performances ont été renforcés. Des plans de travail annuels continus définissent les actions détaillées du Programme commun aux niveaux mondial, régional et national. Ils servent de base à la planification, au suivi et à l'évaluation décentralisés, ainsi qu'à la responsabilisation mutuelle (voir la page suivante).

Les performances sont mesurées à l'aide d'indicateurs d'impact, de résultats et de produits :

**Les indicateurs d'impacts** mesurent les progrès réalisés vis-à-vis des objectifs énoncés dans la Stratégie

de l'ONUSIDA et des objectifs mondiaux pour 2015 en matière de sida ; ils reflètent l'effet à long terme, cumulatif, des programmes et des interventions au cours du temps.

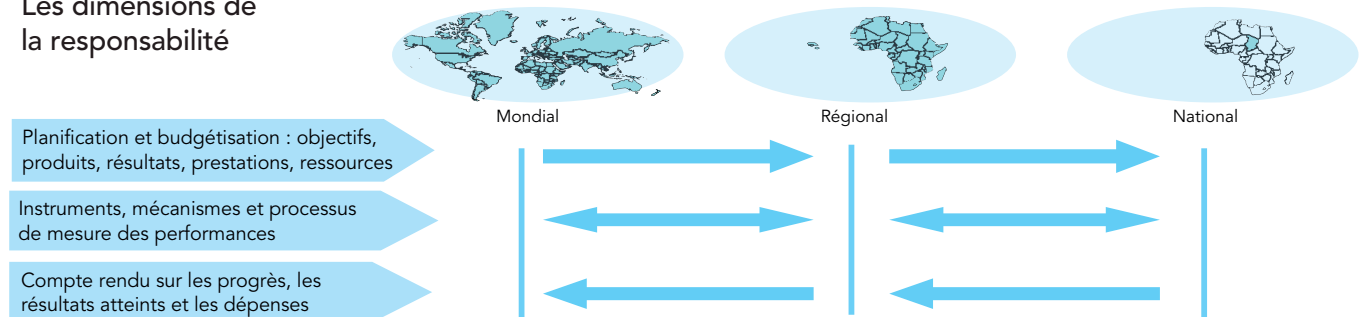
**Les indicateurs de résultats** mesurent ce que l'ONUSIDA vise à atteindre ; ils reflètent l'effet à moyen terme d'un ensemble d'interventions (par ex., changement sur le plan des connaissances, des attitudes, des comportements).

**Les indicateurs de produits** sont les résultats auxquels le Programme commun contribue largement ; ce sont les produits ou prestations fournis directement par les programmes, interventions et activités.

Des études de cas, des évaluations approfondies et d'autres examens viennent compléter les comptes rendus fondés sur des indicateurs afin de servir de base pour les évaluations des performances annuelles conduites par le Conseil de Coordination du Programme sur les progrès accomplis et la réalisation des objectifs mondiaux pour

2015 en matière de sida. Les évaluations souligneront les contributions de l'ONUSIDA à l'appui des objectifs mondiaux pour 2015 en matière de sida ainsi que les ressources utilisées. L'UBRAF prévoit une certaine flexibilité dans la mesure où les ressources et les efforts sont engagés là où ils sont les plus nécessaires.

## Les dimensions de la responsabilité



## MISE EN ŒUVRE ET STRUCTURE DE L'UBRAF

La mise en œuvre de l'UBRAF repose sur la Deuxième évaluation indépendante du Programme commun et la Division du Travail. Un processus consultatif tout au long de l'année 2011 a permis aux membres du Conseil de Coordination du Programme, à d'autres parties prenantes et à des experts indépendants en matière de planification, de suivi et d'évaluation, de contribuer à la mise en œuvre de l'UBRAF.

L'UBRAF a été élaboré selon trois orientations et objectifs stratégiques afin de réaliser la vision à long terme de l'ONUSIDA, à savoir l'objectif Zéro. En outre, la réalisation des objectifs mondiaux pour 2015 en matière de sida et des objectifs stratégiques de l'ONUSIDA est fondée sur trois fonctions stratégiques (voir ci-dessous) :

## Soutenir les objectifs mondiaux pour 2015 en matière de sida au travers de l'UBRAF

ZÉRO NOUVELLE INFECTION Révolutionner la prévention du VIH	ZÉRO DÉCÈS LIÉ AU SIDA Favoriser l'accès au traitement, aux soins et aux services de soutien	ZÉRO DISCRIMINATION Promouvoir les droits de l'homme et l'égalité des sexes
<ul style="list-style-type: none"> <li>Réduire de moitié le taux de transmission du VIH par voie sexuelle</li> <li>Enrayer les nouvelles infections par le VIH chez les enfants, et réduire de moitié le nombre de décès maternels liés au sida</li> <li>Prévenir le VIH chez les consommateurs de drogues</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer un traitement antirétroviral vital à 15 millions de personnes vivant avec le VIH</li> <li>Réduire de moitié les décès liés à la tuberculose chez les personnes vivant avec le VIH</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Éliminer les inégalités fondées sur le sexe, les violences et les abus sexuels pour renforcer les capacités des femmes et des jeunes filles à se protéger contre le VIH</li> <li>Éliminer les restrictions liées au VIH en matière d'entrée, de séjour et de résidence</li> <li>Éliminer la stigmatisation et la discrimination contre les personnes vivant avec le VIH ou touchées par celui-ci</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Éliminer les systèmes parallèles concernant les services liés au VIH pour renforcer l'intégration de la riposte au sida dans les efforts mondiaux en matière de développement et de santé.</li> <li>Réduire, d'ici 2015, le déficit mondial de moyens de lutte contre le sida, et parvenir à un investissement mondial annuel de 22-24 milliards de dollars US dans les pays à faible revenu et à revenu intermédiaire</li> </ul>		

## Fonctions stratégiques

- Leadership et plaidoyer : promouvoir l'engagement et influencer la mise en place d'un agenda politique en matière de VIH, fondé sur les droits et sensible aux questions sexospécifiques, en vue de la réalisation des objectifs mondiaux pour 2015 en matière de sida et des objectifs stratégiques de l'ONUSIDA
- Coordination, cohérence et partenariats : garantir la réalisation des objectifs mondiaux pour 2015 en matière de sida et des objectifs stratégiques de l'ONUSIDA
- Responsabilisation mutuelle : renforcer l'efficacité et l'efficacé du programme, et obtenir des résultats mesurables satisfaisants dans le cadre de la stratégie, de la mission et de la vision du Programme commun.

Thèmes clés



**Individus**

Réponses inclusives bénéficiant aux plus vulnérables, communautés mobilisées, droits de l'homme protégés



**Pays**

Réponses durables à l'échelle nationale, financements diversifiés, systèmes renforcés



**Synergies**

Unité entre les mouvements, services intégrés, efficacité garantie au regard des objectifs du Millénaire pour le développement