

# ÉLABORER LA STRATÉGIE DE L'ONUSIDA

## CONTEXTE

À moins de dix ans de l'échéance fixée pour atteindre notre objectif commun, à savoir éradiquer le sida en tant que menace pour la santé publique d'ici 2030, l'ONUSIDA a été chargé par le Conseil de Coordination du Programme (CCP)<sup>1</sup> de revoir la [Stratégie 2016–2021 de l'ONUSIDA : Accélérer la riposte pour mettre fin au SIDA, sa mise en œuvre et les résultats obtenus](#), d'organiser une consultation multipartite et d'élaborer des options pour garantir que la stratégie mondiale de lutte contre le sida reste ambitieuse, visionnaire et fondée sur des données probantes au-delà de 2021.

Le processus de révision et d'élaboration de la stratégie se déroule dans un contexte où la pandémie de Covid-19 met en évidence la fragilité de l'architecture sanitaire mondiale et illustre l'interdépendance entre la santé et le développement socio-économique. La stratégie au-delà de 2021 devra relever ces nouveaux défis, car ils ont des répercussions sur les personnes vivant avec le VIH, les populations vulnérables et les populations clés.

La stratégie de lutte contre le sida au-delà de 2021 présentera une feuille de route et des directions pour guider nos efforts collectifs, afin de surmonter les difficultés et garantir des ripostes efficaces au sida menées par les pays. La stratégie, assortie de nouveaux objectifs mondiaux et d'estimations des besoins en ressources pour 2025, devrait également être source d'inspiration pour la prochaine réunion de haut niveau de l'Assemblée générale des Nations Unies sur la fin du sida et la déclaration politique qui pourrait en découler.

## RÉSUMÉ DU PROCESSUS D'ÉLABORATION DE LA STRATÉGIE ET DE L'ENGAGEMENT DES PARTIES PRENANTES

L'examen de la stratégie actuelle et l'élaboration de la stratégie au-delà de 2021 seront axés sur les données, multisectoriels et consultatifs, impliquant le personnel de l'ONUSIDA, les organismes coparrainants, les membres du CCP, la société civile, les personnes vivant avec et affectées par le VIH, les populations clés, les jeunes, les

---

<sup>1</sup> (i) Entreprendre un examen de la stratégie actuelle, de sa mise en œuvre et des résultats obtenus ; (ii) Organiser une consultation multipartite incluant les États membres, de présenter les conclusions de l'examen susmentionné et de réfléchir à des priorités stratégiques pour après 2021 ; (iii), Présenter au Conseil, pour examen lors de sa 46ème réunion en juin 2020, des options accompagnées de leurs processus et calendriers respectifs pour s'assurer que la stratégie de l'ONUSIDA demeure ambitieuse, visionnaire et informée par des données probantes au-delà de 2021 ; et (iv) Consulter le Secrétaire général des Nations Unies pour réfléchir à des options concernant la date de la Réunion de haut niveau sur le VIH et le sida et conseiller le Conseil de Coordination du Programme lors de sa 46ème réunion en juin 2020.

organisations confessionnelles, les entités gouvernementales, y compris les ministères de la Santé, de l'Éducation, des Finances, de l'Égalité des sexes, les commissions nationales de lutte contre le sida, ainsi que les parlements, les scientifiques et le monde universitaire, les philanthropes, les donateurs, le secteur privé et les partenaires mondiaux de la santé tels que le Fonds mondial et le PEPFAR du gouvernement des États-Unis. Le Directeur exécutif de l'ONUSIDA a mis en place une équipe d'élaboration de la stratégie de l'ONUSIDA (annexe 1) composée de membres du Secrétariat de l'ONUSIDA provenant de toute l'organisation, tous pays, régions et sièges confondus. L'équipe en charge de la stratégie travaillera en collaboration avec les organismes coparrainants de l'ONUSIDA et gèrera et facilitera les processus d'examen, d'élaboration et de consultation de la stratégie, en veillant à ce que les approches soient inclusives et participatives avec divers groupes de partenaires.

## **Phase I : Examen de la stratégie actuelle (Stratégie 2016–2021 de l'ONUSIDA : Accélérer la riposte pour mettre fin au SIDA), de sa mise en œuvre et des résultats obtenus**

### **Portée de l'examen**

L'examen comprend les huit domaines stratégiques de résultat et les objectifs correspondants de la stratégie d'accélération (Fast Track) (voir l'annexe 2 pour une liste d'indicateurs permettant de mesurer les progrès de la stratégie de l'ONUSIDA 2016-2021), comme indiqués dans la stratégie actuelle, et se concentre sur les domaines dans lesquels nous avons obtenu de bons résultats, les domaines dans lesquels nous accusons un retard et les raisons de ce retard, ainsi que les questions qui doivent être traitées dans la stratégie à venir. Cet examen permet de discuter de la manière d'obtenir des résultats tant en matière de prévention que de traitement du VIH, et d'atteindre les objectifs d'élimination de la stigmatisation et de la discrimination liées au VIH et d'autres inégalités fondées sur le sexe et les disparités socio-économiques qui alimentent l'épidémie de VIH. Il peut également contribuer à changer les discours et à placer les communautés au centre, en tant que leaders, et pas seulement en tant que bénéficiaires de services. Cet examen permettra également aux partenaires d'identifier les domaines qui ne sont pas couverts par la stratégie actuelle mais qu'il sera essentiel de traiter à l'avenir.

### **Domaines stratégiques de résultat 2016-2021**



**Domaine de résultat 1 :** Les enfants, les adolescents et les adultes vivant avec le VIH ont accès au dépistage, connaissent leur statut et se voient immédiatement proposer un traitement de qualité, abordable et pérenne.

**Domaine de résultat 2 :** Les nouvelles infections à VIH chez les enfants sont éliminées et la santé et le bien-être de leur mère sont préservés.



**Domaine de résultat 3 :** Les jeunes, en particulier les jeunes femmes et les adolescentes, ont accès à des services de prévention combinée et sont autonomisées pour se protéger contre le VIH.

**Domaine de résultat 4 :** Des services de prévention combinée du VIH personnalisés sont accessibles aux populations clés, notamment les professionnel(le)s du sexe, les hommes ayant des rapports sexuels avec des hommes, les consommateurs de drogues injectables, les personnes transgenres et les détenus, ainsi que les migrants.



**Domaine de résultat 5 :** Les femmes et les hommes pratiquent et encouragent les normes de sexespecificité et collaborent pour mettre fin à la violence sexiste, sexuelle et à l'encontre du partenaire intime pour atténuer les risques et l'impact du VIH.



**Domaine de résultat 6 :** Les lois, politiques et pratiques punitives, la stigmatisation et la discrimination qui entravent l'efficacité des ripostes au VIH sont supprimées. Les lois, politiques et pratiques punitives sont supprimées, notamment la trop large criminalisation de la transmission du VIH, les restrictions de voyage, le dépistage obligatoire et toutes celles qui entravent l'accès des populations clés aux services.



**Domaine de résultat 7 :** La riposte au sida est entièrement financée et mise en œuvre efficacement sur la base d'informations stratégiques fiables.

**Domaine de résultat 8 :** Des services liés au VIH et de santé centrés sur les populations sont intégrés dans le contexte de systèmes de santé renforcés. Des programmes de couverture de santé universelle prenant en compte le VIH sont mis en œuvre.

## Les domaines d'études suivants orienteront l'examen

### Résultats pour la population :

*Des résultats ont-ils été obtenus et les objectifs ont-ils été atteints ? Quels ont été les éléments qui ont changé la donne et où sont les obstacles empêchant d'atteindre les objectifs ? Comment expliquer la différence de progrès réalisés entre des pays connaissant des contextes similaires ? Dans quels secteurs (santé, éducation, justice, etc.) avons-nous connu le plus de succès ? Quels sont les secteurs enregistrant des progrès inégaux ou accusant un retard ? Pourquoi avons-nous constaté plus de progrès dans certains domaines de la stratégie que dans d'autres ? Qui est laissé pour compte ? Que faut-il changer pour obtenir des résultats partout et pour tous ?*

### **Les ODD et la réforme de l'ONU :**

*En quoi la stratégie actuelle a-t-elle contribué à faire avancer l'Agenda 2030 ? Quelle a été la contribution de la stratégie de l'ONUSIDA à l'évolution vers l'égalité des sexes, la réduction des inégalités, des sociétés plus justes et une couverture de santé universelle ?*

### **Partenariat et responsabilité :**

*Dans le cadre de la stratégie actuelle, la riposte au sida a-t-elle été véritablement multisectorielle ? En quoi le Programme Commun a-t-il contribué à la riposte ? De quelle manière la collaboration entre la société civile, les gouvernements et les autres parties prenantes a-t-elle orienté la riposte ? Quels sont les catalyseurs/facilitateurs et quels sont les défis du cadre de responsabilité actuel ?*

### **Investissements intelligents et financement durable**

*Quelles ont été les principales réalisations dans la mise en œuvre d'une riposte efficace et efficiente ? Comment le Programme Commun a-t-il tiré parti de ses forces et de ses partenariats pour mettre les pays sur la voie d'une riposte durable au sida ? Quels sont les enseignements tirés du financement multisectoriel, notamment en matière de santé, de protection sociale et d'éducation ? Quels ont été les succès et les défis du financement durable des réponses communautaires ? Quels nouveaux défis et opportunités l'épidémie de covid-19 a-t-elle présentés pour le VIH et le financement de la santé ?*

### **Intégration et innovation**

*Comment la stratégie a-t-elle contribué à intégrer les systèmes communautaires et la prestation de services dans les systèmes de santé ? Quels sont les progrès réalisés dans le renforcement des systèmes de santé en général ? Quel rôle la stratégie a-t-elle joué dans l'intégration des services de lutte contre le VIH et la tuberculose ? Qu'en est-il de l'intégration du VIH dans les programmes de santé sexuelle et reproductive, de santé maternelle et infantile, et de lutte contre les MNT et les IST ? Quels ont été les obstacles et les facilitateurs de l'intégration ? Quelles ont été les plus grandes innovations de la stratégie actuelle ? Où les technologies et les innovations numériques ont-elles eu le plus d'impact dans le cadre de la stratégie actuelle ? Qui sont les laissés pour compte de la technologie numérique ou des avancées scientifiques ?*

### **Ne laisser personne pour compte**

*Cette stratégie a-t-elle profité à toutes les personnes vivant avec le VIH et affectées par le VIH ? Si ce n'est pas le cas, pourquoi ? Les communautés, les populations vulnérables et les populations clés ont-elles participé de manière adéquate à sa mise en œuvre ? Que faut-il faire différemment pour atteindre toutes les personnes vivant avec ou affectées par le VIH et les populations clés ? Quel a été le rôle des communautés, les leçons tirées, et comment placer les communautés au centre ?*

## Méthodologie

**Rapport d'activités** : Le rapport annuel de l'ONUSIDA sur les progrès mondiaux, les évaluations et les rapports thématiques, ainsi que les données tirées du répertoire de surveillance mondiale du sida, serviront de base à l'évaluation des progrès dans la mise en œuvre de la stratégie. En outre, l'ONUSIDA produira une analyse des progrès accomplis dans la réalisation des objectifs par rapport aux huit domaines de résultat, illustrant les progrès et les difficultés au niveau des pays.

**Enquête quantitative** : Cette enquête permettra de recueillir des informations sur les objectifs fixés dans le cadre de la stratégie (qu'est-ce qui a permis aux pays d'obtenir des résultats et de progresser vers ces objectifs ?). L'enquête permettra également de déterminer si les objectifs actuels étaient suffisamment ambitieux, s'ils étaient adaptés ou s'il y avait des lacunes. Elle cherchera à explorer plus en profondeur les raisons pour lesquelles davantage de progrès ont été réalisés dans certains domaines tandis que d'autres accusent un retard. Nous évaluerons à qui a profité la stratégie et qui est laissé pour compte. L'enquête permettra également aux participants de suggérer des domaines insuffisamment couverts par la stratégie actuelle qui, selon eux, doivent l'être par la prochaine stratégie et de donner leur avis sur les possibilités et les forces de l'ONUSIDA. Le lien de l'enquête sera publié sur le site Internet de l'ONUSIDA et largement diffusé par le biais de divers réseaux de partenaires, des bureaux de pays de l'ONUSIDA et des organismes coparrainants. L'enquête sera multilingue et une traduction dans la langue locale sera fournie au besoin pour assurer une réponse optimale.

**Entretiens** : Des entretiens approfondis avec les parties prenantes clés seront menés afin de recueillir des réponses qualitatives plus détaillées, en explorant des idées et des solutions pour s'attaquer aux causes profondes de certains défis et obstacles à l'accélération des ripostes au VIH. Les entretiens donneront l'occasion aux personnes interrogées d'examiner de manière critique la mise en œuvre de la stratégie à échelle mondiale, régionale et nationale et d'identifier les facteurs de réussite et le soutien supplémentaire nécessaire pour améliorer les domaines de résultat qui ne connaissent pas de progrès suffisants. Des liens de référence vers les études de cas des pays, les rapports des groupes de référence thématiques (par exemple, prévention, droits de l'homme, Fast Track) seront fournis. Jusqu'à 50 personnes seront interrogées, représentant un large éventail de parties prenantes clés (membres du CCP, organismes coparrainants, gouvernements, réseaux de personnes vivant avec le VIH et populations clés, jeunes, donateurs et partenaires de santé mondiaux).

**Groupes de discussion** : Afin de garantir une contribution maximale des parties prenantes de l'ONUSIDA, le processus de consultation stratégique offrira également aux partenaires la possibilité d'identifier des thèmes et/ou des centres géographiques pour des dialogues approfondis. Ces domaines d'intérêt peuvent inclure, sans s'y limiter, le financement de la lutte contre le sida, l'impact du Covid-19, les droits et les inégalités. Ces discussions de groupe seront facilitées par l'ONUSIDA mais peuvent également être menées par des organisations partenaires de leur propre chef. Pour celles tenues par les organisations partenaires, un guide de réunion et un format de

rapport commun seront fournis de manière à relier ces discussions au cadre d'examen stratégique de l'ONUSIDA. Un fonds de soutien spécial pour les OSC et les ONG sera fourni par l'intermédiaire des bureaux régionaux et nationaux de l'ONUSIDA afin d'encourager les discussions parmi les groupes difficiles à atteindre et/ou les populations laissées pour compte.

### **Dates clés et résultats**

L'enquête, l'entretien et la discussion de groupe seront réalisés entre le 28 avril et le 19 mai 2020. Un rapport de synthèse des principales conclusions des consultations stratégiques servira de base à la consultation multipartite et sera présenté au CCP en juin 2020 sous la forme d'un document de séance.

### **Phase II : Consultation multipartite avec les membres du CCP et d'autres parties prenantes clés pour présenter les résultats de l'examen et envisager les priorités stratégiques au-delà de 2021**

Une consultation virtuelle multipartite est prévue la dernière semaine de mai 2020. La consultation est l'occasion pour les principales parties prenantes de l'ONUSIDA d'examiner et de valider les résultats des consultations préliminaires menées par le biais d'enquêtes, d'entretiens et de discussions de groupe, et d'envisager les priorités stratégiques au-delà de 2031. La consultation multipartite sera également éclairée par un rapport d'étape sur la stratégie qui sera produit par le Secrétariat de l'ONUSIDA, mettant en évidence une analyse approfondie des domaines dans lesquels la stratégie a fonctionné et ceux où un soutien supplémentaire est nécessaire. Les participants mèneront des discussions parallèles en petits groupes et feront part de leurs recommandations à la plénière.

Les participants à la consultation multipartite auront l'occasion d'entamer des discussions sur les options et les calendriers possibles afin de garantir que la stratégie reste ambitieuse, visionnaire et fondée sur des données probantes au-delà de 2021, notamment mais sans s'y limiter :

1. La stratégie actuelle reste inchangée, mais les objectifs et les estimations des besoins en ressources sont révisés et fixés pour 2025 ;
2. Les domaines programmatiques stratégiques actuels restent inchangés, mais des ajustements sont proposés pour améliorer la mise en œuvre de la stratégie et la manière d'accélérer les progrès dans les domaines critiques accusant un retard, avec une révision des objectifs et des estimations des besoins en ressources pour 2025 ;
3. La stratégie est entièrement actualisée, avec l'identification de nouveaux domaines programmatiques stratégiques et la révision des objectifs et des estimations des besoins en ressources pour 2025.

Les conclusions de la consultation multipartite serviront de base à l'élaboration du document de référence pour le point de l'ordre du jour du CCP sur la *stratégie de l'ONUSIDA au-delà de 2021* en juin 2020.

## **Dates clés et résultats**

La consultation virtuelle multipartite est prévue pour la dernière semaine de mai 2020. Un rapport de consultation présentant les principales discussions et conclusions sera produit et présenté au CCP en juin en tant que document de séance.

## **Documents pour le 46<sup>e</sup> CCP, juin 2020**

1. Rapport de l'examen de la stratégie (résumé des résultats de l'enquête, des entretiens et des discussions de groupe), *document de séance*
2. Rapport d'activités et fiches d'information pays (analyse des données sur la mise en œuvre de la stratégie et les résultats obtenus), *document de séance*
3. Rapport de la consultation multipartite, *document de séance*
4. Rapport à la 46<sup>e</sup> réunion du CCP : Résumé des résultats de l'examen de la stratégie ainsi que des options, et de leurs processus et calendriers respectifs, pour garantir que la stratégie de l'ONUSIDA reste ambitieuse, visionnaire et fondée sur des données probantes au-delà de 2021, *rapport au CCP*

## **Phase III : Stratégie au-delà de 2021 - Élaboration de la prochaine stratégie et finalisation**

La 46<sup>e</sup> réunion du CCP examinera les options permettant de garantir que la stratégie reste ambitieuse, visionnaire et fondée sur des données probantes au-delà de 2021 et il est prévu que le CCP décide de la marche à suivre. L'ONUSIDA continuera à mener des processus de consultation et d'élaboration de stratégies, sous l'égide du CCP, afin de s'assurer que les domaines stratégiques prioritaires sont définis concrètement et présentés avec un cadre de responsabilité et d'action.

## **Dates clés et résultats**

L'élaboration et la finalisation de la stratégie sont prévues entre juillet et décembre 2020. Un projet de stratégie sera présenté à la 47<sup>e</sup> réunion du CCP en décembre 2020.

## **Calendrier d'élaboration de la stratégie 2020**

Pour en savoir plus, rendez-vous sur notre site Internet :

[https://www.unaids.org/en/Global\\_AIDS\\_strategy](https://www.unaids.org/en/Global_AIDS_strategy)

Pour nous contacter : (1) Krittayawan (Tina) Boonto, Coordinatrice du développement stratégique, [BoontoK@unaids.org](mailto:BoontoK@unaids.org), (2) Équipe en charge de la stratégie de l'ONUSIDA, [StrategyTeam@unaids.org](mailto:StrategyTeam@unaids.org)