

Groupe de travail de l'UBRAF

Compte rendu - Sixième réunion - 8 novembre 2021

Points de suivi :

- *Les membres du groupe de travail enverront leurs commentaires sur le projet de produits et d'indicateurs spécifiques du Programme commun avant le 9 novembre 2021 à 13 heures, heure de Genève.*
- *Le Secrétariat fera le point sur le processus de rédaction et la réunion d'information sur la mission du CCP le 11 novembre 2021.*
- *Le Secrétariat partagera le projet de compte rendu de la 6^{ème} réunion.*

1. Accueil et réflexions de la présidence

- Le président a souhaité la bienvenue aux membres du groupe de travail Cadre unifié du budget, des résultats et des responsabilités (UBRAF) pour ce sixième appel, et a apprécié leur engagement et leur soutien dans l'élaboration du nouvel UBRAF, ainsi que le travail du Programme commun visant à élaborer le projet de produits et d'indicateurs spécifiques du Programme commun. Quelques membres n'ont pas pu se joindre à la réunion.
- L'ordre du jour de la réunion a été présenté et adopté.

2. Approbation de la note pour le compte rendu du cinquième appel

- Le projet de compte rendu a été approuvé sans commentaires et sera publié sur le site web de l'ONUSIDA.

3. Projet des produits spécifiques et d'indicateurs du Programme commun et discussion

- Rappelant les décisions pertinentes de la session spéciale du CCP d'octobre 2021 ([Point 3 de l'ordre du jour](#)), le Secrétariat a fourni une mise à jour du travail du Programme commun concernant le projet de produits et d'indicateurs spécifiques du Programme commun, qui est résumé comme suit :
 - **Nouvelle structure de résultats** : conformément à la demande du CCP, les produits spécifiques du Programme commun sont formulés selon des domaines d'intervention, et les 10 domaines de résultats pour l'UBRAF quinquennal, et les produits correspondants pour le plan de travail 2022-2023, ainsi que les indicateurs pour les 5 prochaines années et les étapes d'ici 2023, seront soumis lors de la réunion du CCP de décembre 2021. Un projet de tous les produits, indicateurs et étapes proposés avait été partagé avant l'appel, en précisant qu'il s'agissait toujours d'un « travail en cours ».
 - **S'appuyer sur les leçons tirées des précédents indicateurs de l'UBRAF**
 - Les nombreux indicateurs 2012-2015 de l'UBRAF ont été formulés de manière à se concentrer sur la mesure des contributions plus directes du Programme commun.

- Les indicateurs 2016-2021 de l'UBRAF ont été formulés de manière à se rapprocher du niveau des produits comme le GAM (système de surveillance mondiale du sida / Global AIDS Monitoring), afin de mesurer l'impact du travail du Programme commun.
- Indicateurs 2022-2026 : Conformément aux directives du CCP, ils sont en cours de formulation pour mieux refléter le travail du Programme commun. D'autres travaux sont en cours pour réduire encore leur nombre, rationaliser leur contenu et vérifier leur cohérence. Le projet actuel comprend : 20 produits spécifiques, 12 produits spécifiques du Secrétariat, plus 28 indicateurs de domaines de résultats, 35 indicateurs du Secrétariat.
- **Quelques défis liés à l'élaboration de produits spécifiques et d'indicateurs** : Le Secrétariat a expliqué les défis auxquels il était confronté pour trouver l'encadrement le plus adapté, et a demandé au groupe de travail de l'UBRAF de faire part de ses orientations :
 - Dans certains cas, la difficulté à quantifier/élaborer des indicateurs qui se concentrent sur la mesure du rôle/travail catalytique du Programme commun plutôt que sur son impact.
 - Choisir entre définir un encadrement clair et concis des responsabilités du Programme commun ou offrir une plus grande granularité des produits attendus du Programme commun.
 - Choisir entre définir un ensemble clair, simple et significatif de produits spécifiques et d'indicateurs, avec une collecte de données pouvant être gérée de manière réaliste pour un établissement de rapports opportun et rationalisé, ou réfléchir à la portée plus large du travail du Programme commun et à sa nature complexe.
 - Choisir entre se concentrer sur l'action du Programme commun (en utilisant ensuite ses propres données pour le suivi connexe), ou se concentrer sur les changements plus larges auxquels le Programme commun peut raisonnablement prétendre avoir contribué de manière considérable (mesurés en utilisant les données du système de surveillance mondiale du sida (GAM) et des instruments relatifs aux politiques et engagements nationaux (National Commitments and Policy Instrument (NCPI)), auquel cas les indicateurs connexes doivent correspondre pour éviter la duplication de la collecte de données et assurer la disponibilité des données en temps voulu.
 - Inclure les liens croisés nécessaires sans langage et concepts répétitifs et se concentrer sur la mesure du travail catalytique du Programme commun plutôt que sur son impact, tout en trouvant le bon équilibre entre les deux :
- **Contexte des indicateurs de l'UBRAF** : Le Secrétariat a montré comment les indicateurs de performance du Programme commun sont guidés et complétés par les indicateurs GAM et NCPI qui suivent les progrès par rapport aux engagements de la Déclaration politique des Nations Unies et de la stratégie mondiale de lutte contre le sida, et a brièvement expliqué le système de suivi et de rapport du Programme commun (JPMS) qui est un outil interne de planification et de suivi du Programme commun.
- **Réunion d'information sur la mission du CCP** : Une réunion d'information sur la mission du CCP aura lieu le 11 novembre 2021, à la demande de la présidence du CCP, afin de faire le point sur l'état d'avancement du processus et de recevoir des

premiers commentaires. Il s'agit d'assurer un niveau symétrique de diffusion de l'information en donnant à tous les membres du CCP un accès égal et l'opportunité de prendre connaissance du document qui sera ensuite soumis au CCP de décembre.

- **Commentaires généraux** : Le groupe de travail a apprécié le travail énorme et le temps investis par le Programme commun pour élaborer ce projet dans des délais très courts. D'une manière générale, les membres ont suggéré que les indicateurs pourraient être mieux liés aux objectifs plus larges. Les indicateurs pourraient être renforcés en allant au-delà des processus et en les axant davantage sur les progrès, ce qui permettrait de mieux les relier aux indicateurs GAM. Enfin, la présidence a recommandé que les indicateurs reflètent l'image globale qui est bien décrite dans la théorie du changement et les domaines de résultats connexes. La présidence et d'autres membres ont estimé qu'à l'heure actuelle, les indicateurs ne rendent pas pleinement compte des progrès réalisés au niveau macroéconomique, et ont donc plaidé pour une formulation d'indicateurs moins nombreux mais de plus haut niveau, qui pourraient être mesurés de manière plus objective. Le Programme commun a apprécié le retour d'information extrêmement utile, mais a également souligné l'inévitabilité de certains indicateurs axés sur les processus soulignant la contribution du Programme commun et non la riposte plus large au VIH. Il a également été rappelé que les indicateurs de l'UBRAF ne disent pas tout. En effet, dans les rapports annuels, ils sont complétés par des résumés narratifs accompagnés d'informations qualitatives, et d'autres outils de gestion de la performance sont également en place comme les évaluations qui ont été renforcées ces dernières années, en notant que le plan d'évaluation 2022-2023, aligné sur le nouvel UBRAF, sera également soumis lors de la réunion du CCP de décembre 2021.
- **Du point de vue des inégalités** : Il a été suggéré de trouver des moyens de mieux refléter les efforts du Programme commun pour réduire les inégalités dans les rapports, en complément des indicateurs, afin de donner plus de poids aux progrès réalisés sur la réduction des inégalités, lors du CCP. L'une des possibilités serait que les rapports mettent en évidence les progrès, les inégalités et les lacunes selon les populations au lieu de se concentrer sur les domaines de résultats.
- **Cadre de responsabilité** : Le groupe de travail a souligné l'importance de responsabiliser les Coparrainants à l'aide des indicateurs, par exemple en exigeant que les domaines d'intervention alloués soient reflétés dans leurs stratégies respectives d'ici la fin du nouvel UBRAF en 2026.
- **Cohérence et ajouts suggérés** : Les membres ont souligné l'importance de vérifier davantage les cohérences entre les indicateurs et les étapes associées. En outre, les membres ont suggéré plusieurs ajouts ou affinements concrets, notamment l'inclusion de l'hépatite C dans l'indicateur 9.1.1, la prise en compte de la réduction des risques dans le produit spécifique du domaine de résultat « Crise humanitaire » et l'ajout d'éléments supplémentaires pour les indicateurs afin de mieux refléter la portée du travail pour le domaine de résultat « Riposte au VIH entièrement financée ». Les membres se sont félicités de la bonne formulation des produits spécifiques dans la rubrique « Genre », mais les produits spécifiques et indicateurs dans la rubrique « Droits humains » et « Riposte pilotée par la communauté » pourraient être formulés de manière plus concrète et en des termes plus fermes.

4. Prochaines étapes - Récapitulatif et perspectives

- Les travaux à venir jusqu'au CCP de décembre seront principalement axés sur l'affinement des produits spécifiques du Programme commun et des indicateurs de performance associés.
- Les dates importantes à venir sont le *25 novembre 2021* pour le *pré-CCP* et les *7-10 décembre 2021* pour les *réunions du CCP* auxquelles tous les membres du groupe de travail sont invités à assister en tant qu'observateurs (point 4 de l'ordre du jour de l'UBRAF du 8 décembre 2021).
- Les membres du groupe de travail ont été invités à faire part de leurs commentaires sur le projet de produits spécifiques et d'indicateurs du Programme commun, par courrier électronique, avant le 9 novembre 2021 au plus tard.
- **Prochaine réunion** : date à communiquer ultérieurement en fonction de la décision du CCP.

5. Conclusions

- Le président et le Secrétariat ont remercié les membres du groupe de travail pour leur grand engagement ainsi que leur précieuse contribution, et attendent avec impatience de recevoir par courriel leurs commentaires et retours concernant le projet de produits spécifiques et d'indicateurs spécifiques du Programme commun.