

Groupe de travail UBRAF

Note de compte rendu - Quatrième réunion – 1er septembre 2021

Points de suivi :

- Les membres du Groupe de travail enverront leurs commentaires supplémentaires sur le projet UBRAF 2022 - 2026 (V4) au Secrétariat et les détails de leurs commentaires sur le projet de plan de travail 2022 - 2023 (V1) au Secrétariat avant le 2 septembre 2021.
- Le Secrétariat diffusera le projet de compte rendu et programmera le prochain appel.

1. Bienvenue et brève introduction

- Le président a souhaité la bienvenue aux membres du Groupe de travail du Cadre unifié du budget, des résultats et des responsabilités (UBRAF) pour ce quatrième appel et a apprécié leur engagement et leur soutien pour le développement du nouvel UBRAF ainsi que les travaux du Secrétariat sur la nouvelle version des projets de documents de l'UBRAF. Quelques membres n'ont pas pu participer à la réunion mais ont fait part de leurs commentaires par d'autres canaux.
- L'ordre du jour de la réunion a été présenté et adopté.

2. Approbation de la note de compte rendu du troisième appel

- Le projet de compte rendu a été approuvé sans commentaires et sera publié sur le site Web de l'ONUSIDA.

3. Mise à jour de la version révisée de l'UBRAF et commentaires des membres

- Le Secrétariat a apprécié tous les commentaires très utiles reçus et a fait le point sur ses travaux pour les intégrer et compléter certaines sections de la nouvelle version du projet UBRAF, résumée comme suit :
 - Le Secrétariat a réaffirmé dans l'introduction que tous les aspects des travaux du Programme commun sont alignés sur les priorités nationales
 - A apporté des clarifications concernant l'utilisation des termes *inéquités* vs. *inégalités*, qui est basée sur la terminologie utilisée dans la Stratégie mondiale de lutte contre le sida et la Déclaration politique et qui reflète les inéquités qui peuvent conduire à des inégalités plus étendues dans la riposte au VIH, mais souligne l'objectif d'atteindre les cibles mondiales 2025 parmi les personnes vivant avec le VIH et toutes les populations clés. En outre, plus de clarté a été apportée sur l'utilisation de termes clés tels que les outils d'évaluation du genre, etc. grâce à des clarifications dans le texte ou dans les notes de bas de page.
 - Des clarifications ont également été faites sur ce que l'UBRAF est et ce qu'il n'est pas, ainsi que sur la responsabilité du Programme commun à travers l'UBRAF au sein de la structure plus étendue de responsabilité de l'ONUSIDA. La section des hypothèses, de la gestion des risques et de la planification d'urgence a été affinée davantage, notamment sur les conséquences imprévues et la planification d'urgence, et un énoncé de responsabilité a été ajouté. La

section sur la méthodologie d'allocation des ressources est toujours en cours de finalisation.

- Les annexes suivantes ont été ajoutées : Annexe 3 : Priorités régionales pour cinq ans pour montrer la priorisation accordée par le Programme Commun aux actions axées sur les résultats ; ainsi que de l'annexe 4 : Répartition des tâches
- Par ailleurs, le Secrétariat a expliqué que tous les commentaires reçus sur le suivi des performances (notamment le suivi-évaluation) sont bien notés et seront utilisés à un stade ultérieur lorsque les indicateurs de performance seront développés pour la réunion du Conseil de coordination du Programme commun en décembre.
- **Commentaires généraux** : Le président a invité les membres du Groupe de travail de l'UBRAF à faire part de leurs commentaires / suggestions pour améliorer davantage la nouvelle version. Il a conjointement avec les membres du Groupe de travail, apprécié tout le travail et l'intégration des commentaires et des réactions jusqu'à présent, reconnaissant qu'il peut être difficile d'accepter toutes les suggestions. Dans l'ensemble, un grand soutien a été exprimé pour le projet révisé de l'UBRAF sur lequel il n'y avait pas d'autres commentaires.
- **Commentaires des donateurs**: Le Secrétariat a également informé d'un appel organisé avec quelques donateurs qui ont apprécié le projet d'UBRAF mais étaient préoccupés par l'insuffisance de clarté du Cadre de résultats et la mesure dans laquelle il évoque le rôle du Programme commun dans le soutien à la mise en œuvre de la Stratégie mondiale de lutte contre le sida. Le Secrétariat a suggéré de réduire le degré de complexité et la densité du langage et de clarifier les liens entre les actions et les effets, notamment les critères de ressources et d'action. Les bailleurs de fonds ont suggéré un autre échange et, dans l'objectif de simplifier le processus de retour d'information, le Secrétariat a suggéré d'inviter le Président du Groupe de travail de l'UBRAF qui a accepté l'invitation.

4. Mise à jour sur le projet de plan de travail et de budget 2022 - 2023 et commentaires des membres

- Le Secrétariat a présenté le projet de plan de travail et de budget 2022 - 2023 élaboré dans le cadre d'un processus consultatif de planification commune dans l'ensemble du Programme commun et a apprécié les commentaires du Groupe de travail. La structure globale comprend les domaines d'interventions par domaines de résultats, les priorités régionales et les liens avec les cibles mondiales de lutte contre le sida et les actions prioritaires les plus pertinentes dans le cadre des fonctions du Secrétariat de l'ONUSIDA.
- **Commentaires généraux** : Le président et les autres membres du Groupe de travail ont apprécié la clarté et la simplicité de la structure qu'ils ont en outre trouvée facile à suivre, tout comme la liste des Coparrainants contribuant à des résultats spécifiques et des autres partenaires associés à chaque produit. Cependant, les extraits du domaine de résultats apparaissent comme une liste générale de problématiques des UBRAF précédents et il a été suggéré de montrer comment le nouvel UBRAF est plus ciblé sur le plan programmatique et financier pour réaliser la nouvelle stratégie et ; d'établir les liens avec les cibles mondiales de lutte contre le sida.
- **Réponse menée par la communauté** Soulignant l'importance du domaine de résultat « Réponse menée par la communauté », il a été suggéré de le rendre plus spécifique et, comme pour d'autres domaines transversaux tels que l'égalité des genres et les

jeunes, de le relier à d'autres domaines de résultat. Cela a été reconnu comme essentiel pour obtenir plus d'impact, notant que les domaines ont été différenciés dans le document principalement à des fins de clarté.

- **Mesure des actions** : Le Groupe de travail a souligné qu'il n'y a pas toujours de clarté sur la manière dont les actions relevant des fonctions du Secrétariat (qui sont assez étendues) et les priorités régionales seront mesurées. Les liens entre l'action de haut niveau pour les cinq ans et les résultats devraient être plus clairs. Il a été suggéré, si possible, de lier visuellement les cibles mondiales aux domaines d'interventions. En outre, étant donné que la stratégie quinquennale de l'UBRAF se focalise davantage sur ce qui doit être réalisé, il est recommandé que le plan de travail et le budget biennaux soient davantage axés sur ce que le Programme commun fera concrètement en utilisant un langage plus orienté vers l'action. Le budget du Programme commun ne représente qu'un faible pourcentage des ripostes globales à la riposte mondiale au sida. La responsabilité des Coparrainants passe par les résultats sur lesquels ils se concentrent (sur la base de la Stratégie mondiale de lutte contre le sida et de l'examen des données probantes qui l'ont informée) et les rapports annuels correspondants.
- **Riposte au VIH entièrement financée** : Le Groupe de travail s'est félicité de l'inclusion de plusieurs aspects importants dans le domaine de résultat 8 et a suggéré des ajouts possibles, notamment l'amélioration du lien entre le suivi des dépenses et les rapports en donnant plus de détails sur le type de rapport et la façon dont ce processus est automatisé dans les régions et les pays. Il est nécessaire de mieux montrer comment l'impact est mesuré en s'appuyant sur des évaluations de « l'optimisation des ressources » avec des mécanismes de suivi continus. Les frais d'utilisation sont des obstacles d'envergure à l'accès aux services. L'accent devrait être mis sur le renforcement des systèmes d'information financière, en particulier aux niveaux décentralisés, ainsi que sur le renforcement des capacités des ressources humaines. Assurer les rapports sur les dépenses par rapport à la structure de l'UBRAF aux partenaires dans le pays est également important pour une responsabilisation plus transparente. Une clarification a été apportée entre le domaine de résultats 8 qui résume les mesures envisagées par le Programme commun pour aider les pays à mettre en place une riposte au VIH entièrement financée ainsi que son suivi (notamment la contribution du Programme commun) et les mécanismes de rapport du Programme commun, en particulier les rapports financiers dans le cadre de l'UBRAF.
- **Répartition des tâches** : Il a été recommandé que la répartition des tâches cartographie les Coparrainants, dans leurs rôles de coorganisateur et d'agence par rapport aux résultats de l'UBRAF plutôt que les domaines de la stratégie mondiale de lutte contre le sida et ceux de la répartition des tâches 2018, ceci afin de mieux clarifier les liens avec les résultats. Cela permettrait d'améliorer l'alignement des responsabilités des Coparrainants dans les deux documents de l'UBRAF, car le plan de travail et budget biennaux servent de plan opérationnel quinquennal concret de l'UBRAF. La répartition des tâches est un « outil vivant » avec un principe intégré de flexibilité pour l'adaptation à divers contextes régionaux et nationaux lorsqu'elle est déployée. Un examen plus approfondi aurait lieu lorsque d'autres informations complémentaires seront disponibles.

5. Mise à jour sur l'allocation des ressources et le budget / financement global

- Le Groupe de travail attend avec impatience les informations sur le projet de budget, notamment sur les estimations des besoins en ressources (avec des scénarios de financement) et de l'allocation des ressources, et envisage l'utilisation de la

budgetisation axée sur les résultats dans le prochain projet. Un résumé du budget estimatif par les Coparrainants par région et catégories de coûts serait également utile.

- Le Secrétariat a indiqué que les discussions avaient encore progressé au niveau supérieur au sein du Programme commun et l'espoir est porté sur un consensus sous peu. D'ici là, le statu quo (UBRAF actuel) sert de base à la planification budgétaire et des mises à jour seront effectuées lorsqu'elles seront disponibles. Elles seront déposées pour le prochain appel quand il y aura plus de clarté.

6. Prochaines étapes, et chronologie

- Le Secrétariat a présenté et proposé les prochaines étapes clarifiant les « éléments en développement et nouveaux » pour examen et calendrier.
- Les membres du Groupe de travail ont été invités à partager leurs commentaires sur le projet d'UBRAF et le projet de plan de travail et de budget 2022 - 2023 (V1) par courrier électronique au plus tard le 2 septembre 2021. Il y aura une autre occasion d'examiner le plan de travail et le budget 2022 - 2023 (V2) et, selon le besoin et compte tenu du potentiel d'améliorations supplémentaires, les membres individuels seront sensibilisés pour des commentaires spécifiques en fonction de leur expertise respective.
- **Prochaine réunion** : date de la cinquième réunion à communiquer ultérieurement.

7. Observations finales

- Le président et le Secrétariat ont remercié les membres du Groupe de travail pour leur engagement indéfectible et leur précieuse contribution et ont accueilli favorablement leurs réactions et commentaires par courrier électronique.